المستقبل
للأبحاث والدراسات المتقدمة

برنامج الاستشراف الاستراتيجي
Strategic Foresight Program

المباراة الكبرى 3.0
سيناريوهات الصراع على المعادن في أفغانستان 2040

عمر شيراز

يوليو 2024

المستقبل
للأبحاث والدراسات المتقدمة

برنامج الاستشراف الاستراتيجي
Strategic Foresight Program

المباراة الكبرى 3.0

سيناريوهات الصراع على المعادن في أفغانستان 2040

عمر شيراز:

باحث متخصص في التحول الاجتماعي وممارس للاستشراف الاستراتيجي التطبيقي، حاصل على العديد من الجوائز ومتحدث في سلسلة TDEX. أدار العديد من ورش الاستشراف مع مؤسسات دولية مثل مؤسسة روكفيللر، ومركز الابتكار لدى الإنتربول الدول، ومركز المستقبلات البديلة، ومعهد بنجلاديش إنتبرايز، وغيرها. كما عقد عدداً ورش للاستشراف الاستراتيجي مع شركة ARK للاستشارات في باكستان والقوات الجوية الباكستانية وفرع مؤسسة هانز زيدل الألمانية. تركز اهتماماته البحثية والتطبيقية على مستقبل تغير المناخ، والثروات الطبيعية، والأتمتة، والأمن الشرطي.

• الآراء الواردة في الإصدار تعبر عن كُتابها، ولا تعبر بالضرورة عن "دراسات خاصة" أو آراء مركز المستقبل للأبحاث والدراسات المتقدمة.

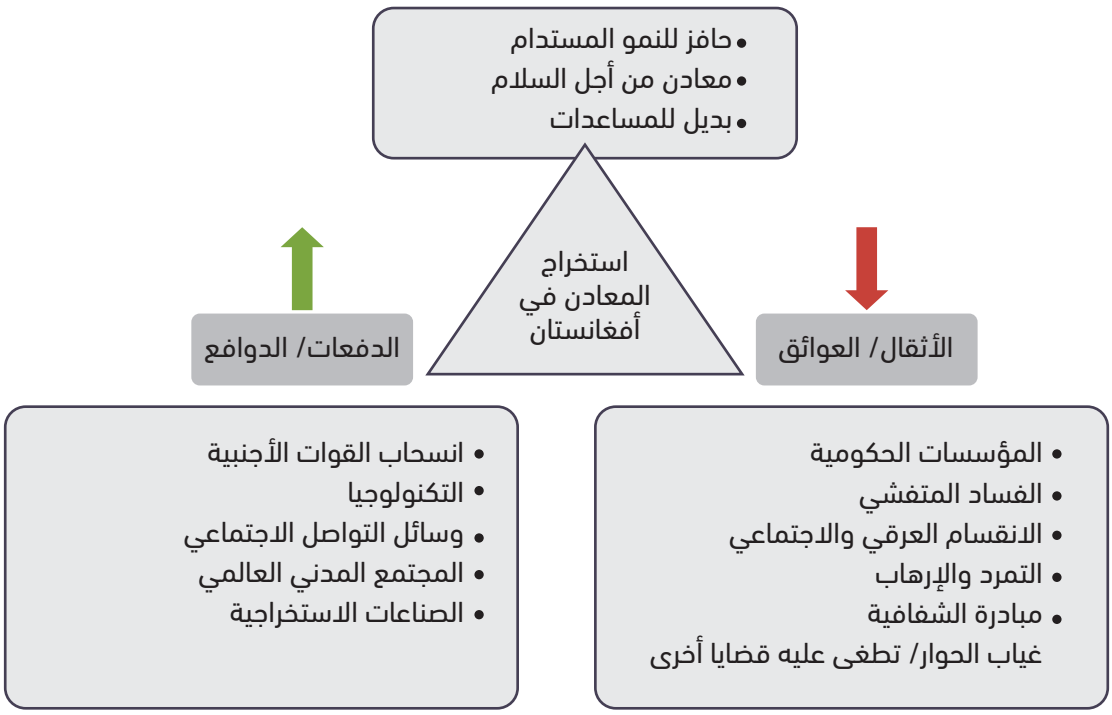
© Cover Photo Reuters

مقدمة:

شرفت في نوفمبر 2023 باستضافة دورة استشرافية لوفد من الجناح الإعلامي للحكومة الأفغانية. حين أخبرتهم بمقولة جيم ديتور «من المفترض أن تبدو أية فكرة مفيدة عن المستقبلات سخيفة»[1]، لامست وتراً حساساً لديهم. وعلقوا بأن لا أحد بكامل قواه العقلية كان سيمنح طالبان فرصة الإمساك بدفة الأمور في كابول مرة أخرى، ولكن بعد عشرين عاماً، وبعد دعم القوات الأمريكية وقوات حلف «الناتو» الكامل، والذي أعقبه استثمار بنصف تريليون دولار، عادت طالبان.

لقد انتابني شعور مشابه حين بدأت بتجميع مواد هذه المقالة عن السيناريوهات المستقبلية لاستخراج المعادن في أفغانستان. من قرابة عشر سنوات، رسمت «مثلثاً للمستقبلات»[2] لنفس الموضوع، وكانت حجتي أن انسحاب القوات الأجنبية من أفغانستان كان شرطاً أساسياً للسماح بأية أعمال استخراج معادن موسعة في أفغانستان. لقد بدا الأمر سخيفاً وقتها، لكن انتهى الأمر بالكثير من الدوافع والعوائق منذ ذلك الحين إلى مزبلة التاريخ. وبعد عقد من الزمان، ومع ظهور أطراف ودوافع وترجيحات جديدة، حان الوقت لنتخيل سيناريوهات جديدة لاستخراج المعادن في أفغانستان.

الشكل رقم 1. مثلث المستقبلات عن معادن أفغانستان منذ عشر سنوات



وضع المعادن:

لقد كان التاريخ على مدار الأربعة عقود الماضية حافلاً بالاضطرابات حول استغلال الموارد التعدينية في أفغانستان. وعلى هامش الصراع، لطالما كان لاقتصاد التعدين الموازي، المبني على أساس الاستغلال على

نطاق صغير والتهريب غير القانوني للأحجار الكريمة وغيرها من سلع التعدين، دور في تفشي الجريمة المنظمة وتمويل الجماعات المسلحة على مدار أربعة عقود من الصراع في أفغانستان[3]. وفي 2010، اكتُشفت في أفغانستان ثروات معدنية هائلة وموارد قابلة للاستخراج تُقدر بـ1 إلى 3 تريليونات دولار حسب تقديرات موثوق بها، اشتملت على احتياطيات ضخمة غير مستغلة من الكوبالت، والنحاس، والحديد الخام، والذهب، والزنك، واليورانيوم، والنفط، والغاز الطبيعي، والمعادن الصناعية الأساسية كالليثيوم [4]. ويترتب على ذلك تداعيات عالمية كبيرة؛ نظراً لموقع أفغانستان الفريد بالقرب من دول متعطشة للموارد كالصين والهند وباكستان.

ومنذ تلك الاكتشافات غير المسبوقة، مُنحت الصين والهند مشروعات تعدين كبرى. لقد أبرم ائتلاف مدعوم من الحكومة الصينية، فيما قبل حكم طالبان، صفقة بقيمة 3 مليارات دولار من أجل الحصول على حقوق التعدين لمشروع تعدين النحاس في موقع «أينك»، في حين اشترى ائتلاف شركات هندية تتزعمه هيئة الصلب الهندية المحدودة «سيل» المملوكة للدولة حقوق التعدين من أجل استخراج مخزون الحديد الخام من منجم «حاجيغاك» (أكبر مخزون للحديد الخام في أفغانستان). إلا أنه لم يتم أي استخراج للمعادن؛ لأسباب مختلفة تتعلق بالأمن والاستقرار السياسي. وفي 2023، أعلنت حكومة طالبان عن إبرام تعاقدات مع شركات محلية ودولية وشركاء أجانب في دول مثل: الصين وإيران وتركيا قيمتها 6.5 مليار دولار؛ لاستخراج الذهب والحديد الخام والرصاص والزنك من عدة ولايات ومعالجتهم[5].

المنهجية:

إن السيناريوهات روايات معقولة عن المستقبل، وهي أداة تعلم مهمة في عملية صنع القرار؛ إذا وُجدت درجة عالية من عدم اليقين. وهناك طرق عديدة لبناء السيناريوهات، إلا أن هذه المقالة تستخدم منهج «المستقبلات الطموحة» الذي وضعه معهد المستقبلات البديلة، ويضع هذا النهج سيناريوهات لثلاث «مراحل» في المستقبل:

1. «مرحلة التوقعات التقليدية»، المعنية بسير الأمور على النحو المعتاد، من خلال نشر الألفة والتوقعات. وهذا المستقبل المبني على استقراء الاتجاهات الحالية.

2. «مرحلة اليأس المتزايد»، والتي تتوقع أسوأ السيناريوهات بناءً على المخاوف حول المستقبل. هذه المرحلة مهمة؛ إذ إن مخ الإنسان مبرمج على تغليب التهديدات على التطلعات.

3. «مرحلة التطلعات العالية»، والتي تصف مستقبلاً يتميز بالنجاحات المذهلة. تقوم هذه المرحلة على جميع الدوافع المحركة لأفضل السيناريوهات مجتمعة لتخيل مستقبل جيد.

الشكل رقم 2. ثلاثة سيناريوهات مبنية على نهج «المستقبلات الطموحة»

سيناريوهات معقولة لاستخراج المعادن في أفغانستان 2040:

1. **مرحلة التطلعات العالية «التحول الأخضر»:** هناك إجماع عالمي حول تبني «التحول الأخضر» والتخلي عن النمو القائم على الكربون. ومن جوانب هذا التحول المستدام الخفية والأساسية معادن مثل الليثيوم، الذي يُعد مناسباً للتكنولوجيا اللازمة للتحول الأخضر. ويُطلق على أفغانستان «سعودية الليثيوم» لامتلاكها ثروات ضخمة من المعادن غير مستغلة. ونظراً لموقعها الجغرافي بجوار قوى عظمى متنامية كالهند والصين، يحظى الليثيوم وغيره من المعادن في أفغانستان بجاذبية وقيمة هائلة لسلاسل الإمداد العالمية. وقد أبدت شركة صينية مؤخراً اهتمامها باستثمار 10 مليارات دولار في موارد الليثيوم في جنوب أفغانستان[6]. إن التحول الأخضر تحدٍّ للكوكب بأسره، ورغم الخلافات بين الولايات المتحدة والصين، فالأولى لديها سياسة معلنة بالاستعداد للتعاون مع الثانية في العمل على تكنولوجيات التخفيف من آثار تغير المناخ[7]. وللخمسة عشر عاماً المقبلة دور بالغ الأهمية في هذا التحول، وقد يمهد استغلال هذه المعادن البالغة الأهمية الطريق إلى تنمية مستدامة في أفغانستان بالتوازي مع الإمداد العالمي للمعادن المهمة.

لقد قضت الولايات المتحدة الأمريكية وحلفاؤها عقدين من الزمن، وأنفقوا نصف تريليون دولار في أفغانستان، إلا أن ذلك لم يثمر عن نتائج باهرة مقابل الوقت والمال الذي جمعوه من دافعي الضرائب والوجود العسكري في أفغانستان. وحتى بعد انسحابهم، يضطلع الغرب بمسؤولية خاصة تجاه شعب أفغانستان، ويقدم سيناريو المعادن فرصة نادراً ما تتكرر لإحلال السلام والأمن في تلك المنطقة، التي تحملت وطأة الصراع على مدار الأربعة عقود الماضية. كما أن العقوبات العالمية وقطع العلاقات الدولية مجحف في حق المواطن الأفغاني العادي.

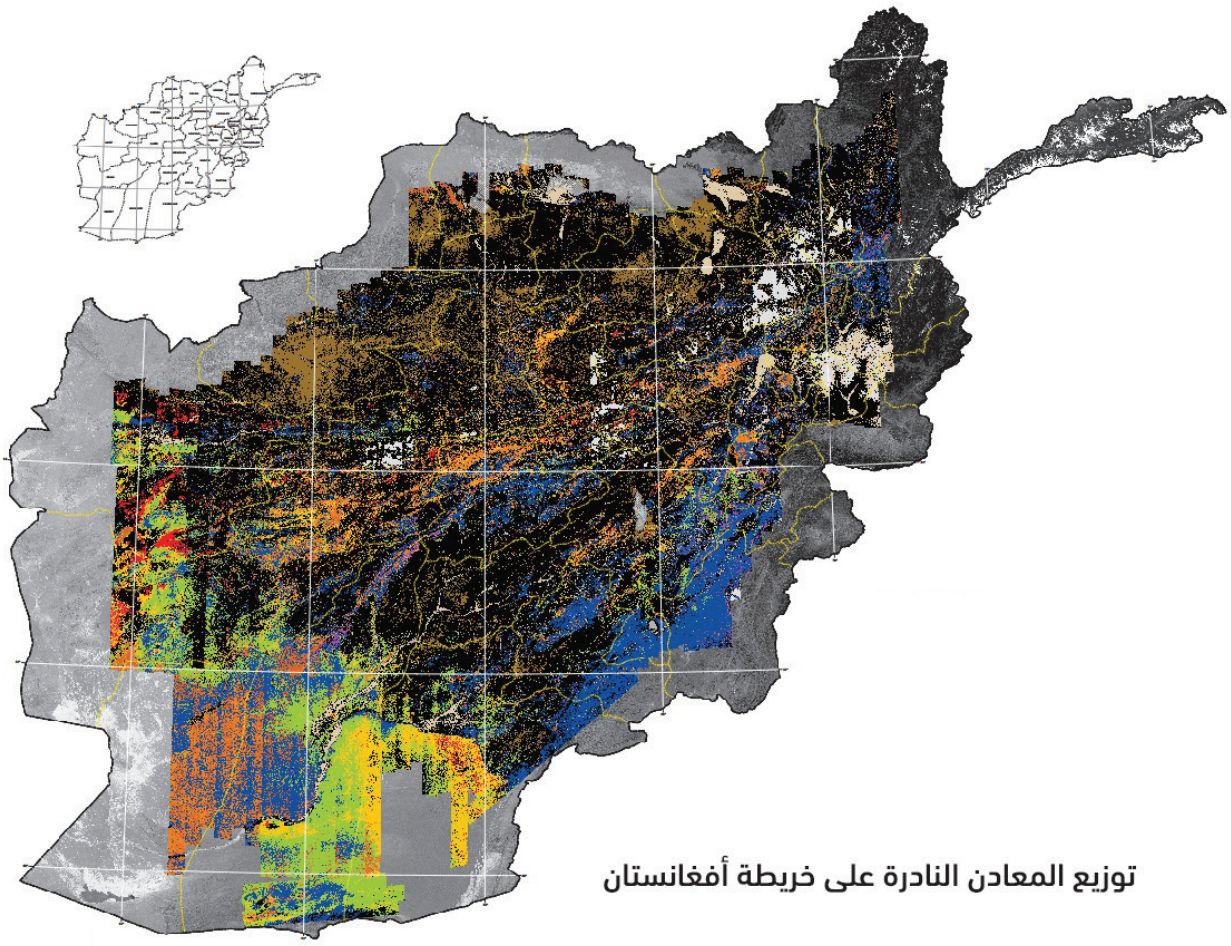
أما الموارد الطبيعية، فقد توصل خبراء التنمية إلى عاملي استقرار أساسيين لنجاحها أو فشلها؛ وهما: (1) الحوكمة و(2) الشفافية/ الفساد. تمثل طالبان حركة ثورية وضعت ضوابط إدارية وحكَّمت الشفافية في الحوكمة، وأحلت السلام في جزء كبير من أفغانستان، وهذا ما فشل في تنفيذه حكام أفغانستان في ظل جبروت الغرب. ويمكن تحقيق ما يفتقرون إليه من جوانب فنية ومؤسسية للحوكمة من خلال التعاون الدولي. ويمكن استخدام الاستثمارات الصينية والهندية في استغلال المعادن في أفغانستان ببراعة في فتح آفاق لحقوق الإنسان (خاصة حق المرأة في التعليم) وتطبيع العلاقات مع العالم. على سبيل المثال، لقد نجحت الصين في التفاوض على حفظ تماثيل بوذا الأثرية الموجودة حول موقع النحاس في «ميس آيناك» كشرط مقابل العقد الذي أبرمته للتعدين. لذلك، تمكن الغرب خلال السنوات العشر الماضية من دعم الاستثمارات في أفغانستان (أو على الأقل لم يعارضها أو يعرقلها). للغرب باع في التعاون مع الدول ذات القوانين الوحشية الصارمة والقيادات البغيضة حول العالم. ويمكن لتجارة المعادن، التي تُعد بالغة الأهمية في معالجة أحد التحديات التي تواجه كوكبنا؛ تمهيد الطريق للإعفاء من العقوبات الأمريكية والاعتراف بحكومة طالبان.

لقد أبدت طالبان في تعاقدات التعدين الجديدة قمة البراعة وجهداً واعياً في التعلم من أخطاء الدول الأخرى وعدم الوقوع فيها مرة أخرى فيما يتعلق بـ«لعنة الموارد». وركزت على معالجة المعادن في أفغانستان بدلاً من بيعها كمواد خام. ويتعين على الولايات المتحدة وحلفائها إدراك ضرورة النظر في توريد المعادن بناءً على الجيولوجيا الاقتصادية للبلد بدلاً من الجيوسياسية وحدها[8]. تعتمد مواقع الثروات المعدنية على الجيولوجيا وليس على العصر وسياسته. وتستطيع الصين والهند القيام بدور المحاور، وستحذو الأسواق العالمية حذوهما؛ لأنها تتحرك بدافع المزايا النسبية للمناطق الجغرافية المختلفة من حيث توريد المعادن. وقد قدمت الهند مؤخراً مثالاً على براعة التعامل مع تجارة النفط من روسيا. وفي ظل انضمام قوى جديدة إلى الساحة، أصبحت جغرافيا الإنتاج أقرب لجغرافيا الاستهلاك، وأصبحت الحاجة إلى استقرار أفغانستان وازدهارها ضرورة مشتركة بين الصين والهند[9].

سيكون لمنظمات المجتمع المدني دور ضخم في مساءلة الحكومات والمؤسسات وكذلك توفير منصة لأصوات التغيير/الإصلاح. وسيكون حشدهم للتأييد ومشاركتهم في وضع السياسات في الدول الغربية بالغ الأهمية؛ إذا أخذت الشركات المتعددة الجنسيات، التي تعمل في أفغانستان، المسؤولية الاجتماعية على محمل الجدية.

2. **مرحلة اليأس المتزايد «المباراة الكبرى 3.0»[10] (العالم بعد أحداث 11 سبتمبر):** يقوم هذا السيناريو على نقطة التقاء بين فرضيتين؛ وهما: الانتقال السائد و«التأثير الجاذب الشديد» لأفغانستان في القوى العظمى العالمية.

إن المرحلة الانتقالية للقوة المهيمنة المتدهورة والقوة أو القوى الناشئة مليئة بالشقاق والاضطرابات. تقدم الولايات المتحدة دعماً صريحاً للهند، بينما تناهض الصين بقوة. وتطمح كل من الهند والصين



توزيع المعادن النادرة على خريطة أفغانستان

إلى الهيمنة العالمية، وترى كل منهما الأخرى منافسة لها. وتتلقى الهند في سعيها لتحقيق طموحاتها دعماً راسخاً من الولايات المتحدة وحلفائها في الغرب الذين يرون أن الصين تهدد نظامهم العالمي «المبني على القواعد». وبوجه عام، تجنبت القوى العظمى الناشئة والمهيمنة الأوضاع التي تتفاقم إلى حد الصراع. إلا أن أفغانستان قد تكون منطقة محايدة قد تندلع فيها «حرب بالوكالة» في السنوات العشر المقبلة من أجل الهيمنة على المواد الخام.

لقد كانت أفغانستان منطقة محايدة «للمباريات الكبرى» بين مختلف القوى العظمى، ومن الصعب أن نغض الطرف عن «التأثير الجاذب الشديد» لأفغانستان في القوى العظمى العالمية على مر التاريخ؛ مما يجعلها حقاً «مقبرة الإمبراطوريات»[11]. كما شهدت في المئة عام الأخيرة مغامرين من الإمبراطورية الروسية، وغزوات بريطانية، وتدخل الاتحاد السوفيتي، والغزو الأمريكي الأخير عقب أحداث 11 سبتمبر. إلا أنه لدينا قوتان متنافستان في طريقهما لتصبحا قوتين عظميين؛ الصين والهند، اللتان تدرسان استثمار 3 تريليونات دولار في سبيل تحقيق تطلعاتهما، بينما فشلت القوى الأخرى في نهاية المطاف.

هذه أفضل طريقة للعب المباراة الكبرى 3.0 بلاعبين مختلفين مثل: الولايات المتحدة، (وربما روسيا وإيران)، والصين، وباكستان، والهند؛ إذ إن طبيعة وجود هذه الدول مختلفة؛ فهناك طلب ضخم غير متوقع على المواد الخام، وتجارة الطاقة، والسعي من أجل عمق استراتيجي، والجغرافيا السياسية،

وتصفيـة الحسـابات القديمـة. إن التاريـخ مليء بالقصـص المروعـة للعنـة المـوارد والصراعـات على السـيطرة على المعـادن الثمينـة؛ إذ تؤجـج الثـروات المعدنيـة مختلـف أنـواع المنافسـة المدمـرة؛ مـن الأوغـاد داخـل الـدول، والـدول المتنافسـة على تلـك المـوارد، إلى المنافسـة بين الملاك والعمالـة. وقـد نتـج عـن ذلـك أن أصبحـت الفـوضى والصراعـات والنـزوح النظـام السـائد في الثمانينيـات والتسـعينيات.

وبغـض النظـر عـن المآخـذ التـي تكتنـف حكـم طالبـان، فقـد تمكنـت مـن تقديـم شـكل مـن أشـكال الحوكمة والأمـن في أفغانسـتان، ولكـن يظـل التـوازن هشـاً. فمـن الممكـن جـداً أن يخـل اسـتغلال المـوارد التعدينيـة الثمينـة بذلـك التـوازن وأن يفجـر صراعـاً على السـيطرة على مناطـق التعديـن. وربمـا ينتـج عـن ذلـك أن تصبـح الحـروب الأهليـة أمـراً مألوفـاً في أفغانسـتان في ظـل وجـود عـدة دول تدعـم الفصائـل المتنازعـة لحمايـة مصالحهـا. وقـد يقـدم أصحـاب المصلحـة في المنطقـة والـدول المجـاورة دعمـاً خفيـاً، وكذلـك معلنـاً للفصائـل التابعـة لهـا في أفغانسـتان، وقـد يتنافسـون على الهيمنـة والنفـوذ في البيئـة السياسـية الأفغانيـة المتدهـورة.

إن اسـتخراج الثـروات المعدنيـة الثمينـة مـن شـأنه أن يخـل بهـذا التـوازن الدقيـق، وأن يؤجـج الصراع على النفـوذ والهيمنـة على الثـروات المعدنيـة وسلاسـل الإمـداد. وقـد تصبـح الحـرب الأهليـة سـيناريوهاً معقـولاً في ظـل وجـود قـوى عالميـة وأصحـاب مصلحـة إقليميـين ودول مجـاورة يقدمـون دعمـاً خفيـاً ومعلنـاً لفصائلهـم المفضلـة داخـل أفغانسـتان. لذلـك، قـد تسـتمر معانـاة الأفغـان مـن الصراع وعواقبـه لجيـل خامـس. وقـد تتردد أصـداء الآثـار غير المبـاشرة لهـذا الصراع في الـدول المجـاورة في شـكل نـزوح وتهريـب وتدهـور حالـة القانـون والنظـام.

وسـيكون مـن الإجحـاف الكـبير أن تقـف منظمـات المجتمـع المدنـي مكتوفـة الأيـدي أو ألا تحـاول الدفـع بالتغـيير داخـل دهاليـز السـلطة. لقـد فشـلت الاحتجاجـات في هونـغ كونـغ، والاضطرابـات التـي وقعـت على إثـر الصراع في غـزة في إحـداث أي تغـيير مثمـر. فلِـم يتحـرك العالـم إن اسـتمع إلى قصـص اضطرابـات وفظائـع تحـدث في دولـة تتصـدر الأخبـار دائمـاً لأسـباب غير وجيهـة؟

3. **مرحلـة التوقعـات التقليديـة «كلمـا كان التغيـير كبـيراً كلمـا ظلـت الأمـور عـلى حالهـا»:** إن اسـتخراج المعـادن مكلـف جـداً ومسـتنزف للوقـت؛ إذ تصـل تكاليـف عمليـة التعديـن الواحـدة إلى مئـات الملايـين مـن الـدولارات عـلى مـدار عـدة سـنوات. وأفغانسـتان في المرحلـة الأوليـة لأيـة تنميـة معدنيـة؛ سـواء مـن حيـث المـوارد البشريـة الماهـرة، والبنيـة التحتيـة، وسلاسـل التوريـد أم الخـبرات الفنيـة. عـلاوة عـلى ذلـك، ثمـة مشـكلات في الأمـن والحوكمـة وعـدم الاسـتقرار عـلى مـدى فـترات طويلـة، وهـي سـبب أسـاسي لأي اسـتغلال للمعـادن. لذلـك في حـين أجـرت الصـين والهنـد عـدة عمليـات شراء مـع الكثـير مـن الضجـة، لـم تحـرز أي تقـدم في اسـتخراج المعـادن عـلى مـدار الـ14 عامـاً الماضيـة. ولا يبـدو أن البلديـن في عجالـة للمـضي قدمـاً والقيـام بأيـة خطـوات عدوانيـة محفوفـة بالمخاطـر في أفغانسـتان في ظـل وجـود مشروعـات شراء معـادن أخـرى تطويرهـا أسـهل وفي مناطـق أقـل خطـراً. ربمـا يكـون الاسـتثناء الوحيـد لذلـك التهافـت عـلى ثـروات الذهـب الأفغانيـة، وذلـك في سـياق حركـة «التخـلي عـن الـدولار»؛ إذ تسـعى الـدول، ومـن ضمنهـا الصـين والهنـد، إلى تقليـل اعتمادهـا عـلى الـدولار الأمريكـي وتنويـع احتياطياتهـا وتعزيـز سـيادة اقتصاديـة أكـبر.

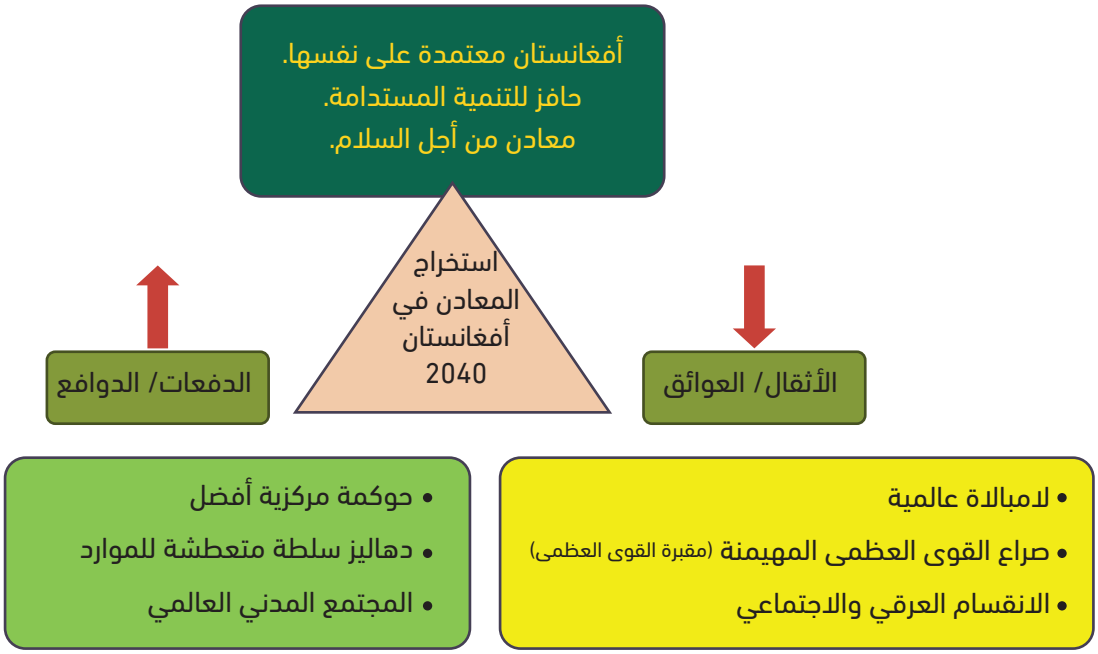
وحتـى في ظـل أهميـة الليثيـوم وغيره مـن المعـادن النـادرة في التحـول الأخضر العالمـي، يظـل التعديـن نفسـه عمليـة خطـرة وكارثيـة على البيئـة، خاصـة في مناطـق تفتقـر إلى الرقابـة الرسـمية. وتشـمل الآثـار البيئيـة السـلبية للتعديـن اسـتخدام الطاقـة والميـاه الهائـل، وتلويـث الهـواء والميـاه والتربـة، وإزالـة الغابـات، وإطمـاء المسـطحات المائيـة، وغيرهـا. وتتـجلى العواقـب المترتبـة على التدهـور البيئـي في تدهـور الصحـة، وفقـدان

الإنتاجيـة الزراعيـة، وتضرر النظـم الإيكولوجيـة في المناطـق القريبـة مـن المناجـم. وبمجـرد بـدء عمليـات التعديـن، سـيغفل الأفغـان بسـهولة عـن هـذه المسـائل البيئيـة، وقـد يسـود شـعور عـام بالقبـول الجمـاهيري، وهـذا ثمـن التنميـة[12]. إن طالبـان مصرة على معالجـة المعـادن في أفغانسـتان كجـزء مـن أي تعاقـد تعديـن، وسـتتطلب مثـل هـذه العمليـات كميـات هائلـة مـن الطاقـة لتذويـب المـواد الخـام إلى معـدن، ومـن المرجـح أن يصبـح الفحـم المتـاح بوفـرة وسـهولة في شـمال أفغانسـتان خيـار الطاقـة الأول؛ ممـا سـيجلب العديـد مـن المشـكلات البيئيـة.

المضي قدماً:

لا نعـرف مـا السـيناريو المسـتقبلي الـذي سـيظهر؛ لأن أفغانسـتان في حالـة تقلـب مسـتمر مليئـة بالشـكوك والاحتمـالات المتعـددة. هنـاك رغبـة في التغـيير والسـلام رغـم أن ثقـل التاريـخ والسـلطة يمنعـان التغـيير؛ وإذا كان للتاريـخ دلالـة على المسـتقبل، فقـد شـهد اسـتخراج المعـادن في أفغانسـتان وسـيظل يشـهد على المـدى المنظـور تلاقيـاً بين تدخـل القـوى العالميـة والفسـاد والاضطرابـات المدنيـة. إليكـم أدنـاه مثـال على مثلـث المسـتقبلات.

الشكل رقم 3. مثلث المستقبلات لسيناريو معادن أفغانستان لعام 2040



هناك ثلاثة عوامل أساسية لنجاح أي وضع في هذا الشأن أو فشله:

1. هنـاك افـتراض كبـير في جميـع السـيناريوهات بـأن طالبـان سـتظل في الحكـم، وسـتواصل أسـلوبها في الحوكمـة والشـفافية؛ أي تغيـير في الوضـع الراهـن سـيعيد إحيـاء مشـكلات الفـرص المهـدرة عـلى مـدار العقديـن الماضيـين، فتتصـدر المشـهد.

2. قد يسهم تلاقي القوى العظمى المهيمنة الثلاث؛ وهي: الصين والهند والولايات المتحدة، في إحداث تحولات حقيقية أو في نشر الفوضى في المنطقة. قد تتسم الدولة المهيمنة منذ زمن بالحكمة، فتدرك أنه قد حان وقت إبرام المعاهدات والتوجه نحو تحول آمن في ظل هذا العالم الناشئ. وعلى صعيد آخر، قد تختار الصراع الذي قد يولد مناطق صراع أخرى حول العالم، بما في ذلك أفغانستان.

3. سيكون لمنظمات المجتمع المدني دور حيوي في زيادة الوعي العالمي بالقضايا المحلية ومساءلة الحكومات والمؤسسات.

المصادر:

1- Dator, J. (1995). What futures studies is, and is not. Hawaii Research Center for Futures Studies. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-17387-6_1

2- مثلث المستقبلات هو أداة للتخطيط للمستقبل بالتركيز على ثلاثة أبعاد؛ وهي: استحضار المستقبل (الصور)، ودافع الحاضر (الدوافع)، وثقل الماضي (العوائق).

3- Bhagwati, J.N. and B. Hansen, 1973. “A Theoretical Analysis of Smuggling.” Quarterly Journal of Economics, Vol. 87, No. 12 (May), pp. 172–87.

4- JAMES RISEN, U.S. Identifies Vast Riches of Minerals in Afghanistan, the New York Times, 13 June 2010. https://tinyurl.com/39h4a3mb

5- Associated Press, (2023) The Taliban say they have signed mining contracts worth $6.5 billion in Afghanistan.https://tinyurl.com/mr462khp

6- News Desk, Chinese company proposes $10bn investment in Afghan lithium reserves, The Cradle, 15 April 2023. https://tinyurl.com/2sn99mv9

7- US government (2021). U.S.-China Joint Statement Addressing the Climate Crisis. https://tinyurl.com/yck-7ee3v

8- China, Afghanistan, and the Allure of ‘Green Mineral Development,’ Foreign Policy Research Institute, 18 July 2023. https://www.fpri.org/article/2023/07/china-afghanistan-and-the-allure-of-green-mineral-development/

9- Sheraz, U. (2014). Afghanistan mineral resources and implications on India’s future. Futures, 56, 94-97.

10- المباراة الكبرى (The Great Game) تاريخياً أشارت إلى الصراع بين روسيا القيصرية وبريطانيا على إيران ووسط آسيا في الفترة بين منتصف القرن التاسع عشر حتى بداية القرن العشرين؛ إذ اضطرت القوتان العظميان للتحالف ضد صعود ألمانيا في عهد القيصر. أما النسخة الثانية من اللعبة الكبرى، فكانت الصراع على أفغانستان أثناء الغزو السوفيتي بين الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة في عقد الثمانينيات. (المحرر).

11- Sheraz, U. (2014). Foresight as a tool for sustainable development in natural resources: The case of mineral extraction in Afghanistan. Resources Policy, 39, 92-100.

12- Sheraz, U., (2011). Mineral Extraction and Pro-Poor Futures in Afghanistan. The Institute for Alternative Futures, Pro-poor Scenario Competition, 2011.

المستقبل
للأبحاث والدراسات المتقدمة

عن المركز

مركز تفكير Think Tank مستقل، أنشئ عام 2014، في أبوظبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، للمساهمة في تعميق الحوار العام، ومساندة صنع القرار، ودعم البحث العلمي، فيما يتعلق باتجاهات المستقبل، التي أصبحت تمثل إشكالية حقيقية بالمنطقة، في ظل حالة عدم الاستقرار، وعدم القدرة على التنبؤ خلال المرحلة الحالية، من خلال رصد وتحليل وتقدير "المستجدات" المتعلقة بالتحولات السياسية والاتجاهات الأمنية، والتوجهات الاقتصادية والتطورات التكنولوجية، والتفاعلات المجتمعية والثقافية، المؤثرة على مستقبل منطقة الخليج، وفي نطاق الشرق الأوسط عموماً.

برنامج الاستشراف الاستراتيجي

أطلق المستقبل للأبحاث والدراسات المتقدمة البرنامج في فبراير 2023 في إطار سعيه لتعميق الحوار العام، ومساندة عملية صنع القرار، ودعم البحث العلمي في الاتجاهات التي تشكل مستقبل العالم ومساراته المختلفة. يسعى البرنامج إلى بناء نماذج فكرية وبحثية لاستشراف مستقبل منطقة الشرق الأوسط والعالم العربي في ظل التحولات العالمية التي أصبحت تتسم بمزيد من التعقد واللا يقين، وتعزيز الأدوات البحثية لدى الباحثين والمحللين المعنيين باستكشاف الفرص والتحديات التي يحملها المستقبل العالمي. ولتحقيق هذه الغاية، يقوم البرنامج بالتعاون مع عدد من الباحثين والخبراء والمعاهد البحثية المختصة في الاستشراف الاستراتيجي عبر العالم.

المدير التنفيذي: حسام إبراهيم

رئيس برنامج الاستشراف الاستراتيجي: محمد العربي

الإخراج الفني: عبدالله خميس

التدقيق اللغوي: محمذن الغوث

ص.ب. 111414 أبوظبي - إ.ع.م.
هاتف: 24444513 971+
فاكس: 24444732 971+
بريد إلكتروني: info@futureuae.com
www.futureuae.com