الحوار

يوست هيلترمان
الشرق الأوسط في عالمٍ من الحسابات الخاطئة

أجرى الحوار: محمد العربي ومحمد محمود السيد

التقت "اتجاهات الأحداث" بالدكتور يوست هيلترمان، مدير برنامج الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في "مجموعة الأزمات الدولية"، ببروكسل، في مطلع هذا العام. وأجرت حواراً معه حول أهم التحولات الأمنية التي تجري في الشرق الأوسط على وقع الحرب الدائرة في قطاع غزة منذ 7 أكتوبر 2023. تحدث هيلترمان عن استمرار مركزية القضية الفلسطينية بالنسبة لسياسات المنطقة، وحدود الحسابات الخاطئة واحتمالات التصعيد بين القوى المختلفة، وما قد يؤدي إليه تقارب القوى الإقليمية الرئيسية، وكذلك عن طرق "مجموعة الأزمات الدولية" في التعامل مع القضايا المعقدة التي تهيمن على الشرق الأوسط منذ عقود.

لقد غطت الصراعات الجارية والمتداخلة في المنطقة في العقدين الأخيرين، خاصة الحروب الأهلية في سوريا والعراق واليمن وليبيا، والآليات الجيوسياسية الصراعية بين القوى الإقليمية الشرق أوسطية على الصراع الإسرائيلي الفلسطيني. ومع اندلاع الحرب في غزة، تصدر الصراع المشهد من جديد. برأيك، هل سيعود لمسألة فلسطين الدور نفسه الذي كانت تؤديه باعتبارها "القضية المركزية" للعالم العربي والشرق الأوسط في فترات سابقة؟

قد أُعرف المسألة تعريفاً مختلفاً قليلاً أو لربما أضعها في إطار مختلف قليلاً. في رأيي، لطالما كان الصراع بين إسرائيل وفلسطين محوريّاً بالنسبة إلى الصراعات في الشرق الأوسط. بالطبع هناك صراعات بمختلف الأنواع، وتحركها دوافع مختلفة مرتبطة في الغالب بقضايا لها علاقة بالدين أيضاً أو بدور إيران في المنطقة. لكن الصراع بين إسرائيل والفلسطينيين هو الأقدم في الشرق الأوسط الحديث؛ أي أنه نشب بعد نهاية الحرب العالمية الأولى مباشرة وانهيار الإمبراطورية العثمانية. ولطالما كان موجوداً، وتفشى في المنطقة حتى أثر في الدول المجاورة بالطبع، بداية من 1948 وحتى الآن. واليوم نراه يمتد إلى منطقة البحر الأحمر وربما مناطق أخرى. لذا، تظل تتردد أصداء هذا الصراع بينما يحتدم في أراضيه الأصلية في إسرائيل وفلسطين، ولا يمكن أن يكون محوريّاً أكثر مما هو الآن.

صحيح أنه في أعقاب الانتفاضات الشهيرة في 2011، وتفكك العديد من الدول العربية، اندلعت حروب أهلية جراء صراعات أخرى، وطغت على الصراع الإسرائيلي الفلسطيني. ولكن يمكنني القول إن ذلك كان تحولاً مؤقتاً، ولم يسلب القضية الفلسطينية مركزيتها قياساً ببقية القضايا الجارية. ومحورية هذه القضية لا تعود لكونها الصراع الأقدم في المنطقة فحسب، بل لأنه صراع دائم بين إسرائيل وجيرانها.

بعد الحرب العالمية الأولى كانت هناك تطلعات لبناء دولة عربية تنبثق من حطام الإمبراطورية العثمانية. ولم تتحقق تلك التطلعات. ونشأت دول عربية عديدة وليس دولة واحدة، ونشأت القومية العربية التي تستهدف بوضوح توحيد العرب. لقد رأى كثيرون في العالم العربي قيام دولة إسرائيل حينها كمحاولة غربية لتقسيم العالم العربي، والسيطرة عليه بالطبع والاستيلاء على موارده. وهذا موجود حتى اليوم. أي أن الكثيرين يرون أن وجود إسرائيل دليل ملموس على هذا الجهد الذي يبذله الغرب ليظل العالم العربي منقسماً. هذا الجهد ما زال قائماً ومستمراً ولن ينتهي إلا بالتوصل لحل للصراع الإسرائيلي الفلسطيني ثم الصراع الإسرائيلي العربي.

أحد أهم العناصر المحورية في هذه القضية هي قضية "القدس". وهي قضية تتجاوز أهميتها الإسرائيليين والفلسطينيين لتشمل العالمين العربي والإسلامي. يتجاوز هذا الصراع أية صراعات أخرى نراها في الجنوب العالمي. في رأيي، سيظل محوريّاً حتى التوصل لحل له. ولا نعرف بالطبع إمكانية ذلك في الوقت الحالي.

بمجرد اندلاع العمليات العدائية في فلسطين، أصبح من المعتاد القول إن المنطقة على شفا "حرب شاملة"، وهو ما لم يتحقق حتى الآن؛ إذ أصبحت إيران وحلفاؤها، بالأخص حزب الله وغيره في سوريا والعراق، غير معنية إلا بـ "التصعيد المحسوب"، ولا تريد معظم القوى الإقليمية أن يصل الأمر إلى صراع موسع. ما الحسابات الخاطئة التي قد ينتج عنها "أسوأ السيناريوهات" في حرب غزة؟

لا أتوقع حدوث تصعيد شامل في هذه المرحلة من الصراع. وإن كان من المؤكد صعوبة التنبؤ بمسار التصعيد؛ وقد يبدأ الأمر بحدث غير متوقع. على سبيل المثال، لم يؤد مقتل قاسم سليماني في 2021 إلى تصعيد كبير. لوهلة، بدا الأمر وكأنه سيؤدي إلى تصعيد. وقد وقعت بالطبع بعض الهجمات الانتقامية المتبادلة بين إيران والولايات المتحدة، ولكن في نهاية المطاف لم يحدث تصعيد. كذلك لم يؤد مقتل قائد الحرس الثوري الإيراني في سوريا "في الأسبوع الأخير من ديسمبر" إلى تصعيد حتى الآن.

لكن في الواقع، الحسابات الخاطئة هي التي قد تؤدي إلى تصعيد؛ فلنقل إن هناك جانبين هنا وهما إسرائيل ومحور المقاومة، ولكل منهما خطوطه الحمراء التي إن تجاوزها الجانب الآخر، سيحدث تصعيد. لكننا شهدنا عدم إفصاح الجانبين عن خطوطهما الحمراء؛ لأنهما بذلك سيمهدان الطريق لتجاوزها؛ حيث ينبغي أن تظل مبهمة في الصراع عموماً. لذا ما شهدناه هو أن تلك الخطوط الحمراء مطاطة ومرنة جداً، وأنها تغيرت. ومن المهم جداً في رأيي أن تظل تلك الخطوط الحمراء سرية. ولم يعد ما كنا نراه خطّاً أحمر في 7 أكتوبر أو 6 أكتوبر خطّاً أحمر اليوم. إلا أن الصراع تم احتواؤه.

بعبارة أخرى، تمكن الجانبان من تحمل أكثر بكثير مما ظننا في البداية أو في 6 أكتوبر. ولربما إن وقعت مثل تلك الاغتيالات في 6 أكتوبر، لحدث تصعيد فوري. لكن التصعيد حدث بعد تراكمات جاوزت الخطوط الحمراء أكثر فأكثر. لذلك أظن أن كلا الجانبين غير مستعدان فعلاً لخوض حرب شاملة في هذه المرحلة. لذا يجب أن تصبح الخطوط الحمراء مرنة. لكن من الممكن تجاوز الخط الأحمر؛ لأن العدو قد يقوم بعمل شنيع، أو فظيع للغاية، أو مذل، أو مهين جداً لمكانتك في مجتمعك؛ فتضطر للرد. لكن السؤال هنا كيف يكون الرد؟ وهل يستهدف ذلك الرد خط عدوك الأحمر أو يتتبعه؟ أو قد يدفع الخط الأحمر قليلاً لدرجة يتحملها الجانب الآخر؟ وهل سيكون ذلك شيئاً يوجب الرد من الجانب الآخر بقوة أكبر؟ هذه أيضاً لعبة خطرة قد تنفلت فيها الأمور في أية لحظة. لكنها لم تحدث حتى الآن بعد مرور نحو 3 أشهر من الحرب. وهذا في حد ذاته يسترعي الانتباه.

لربما يقع محور إيران وحلفائها تحت ضغط خطابه الذي يرتكز على دعم المقاومة ومناهضة الغرب وإسرائيل، وهو ما قد يدفعهم إلى حسابات خاطئة أو تصعيد غير محسوب. هل تظن أن هؤلاء سيسعون إلى الحفاظ على المصداقية التي يحتاجونها؟

الطرف الأساسي الأكثر تماساً مع الصراع هو حزب الله. ولا أعتقد أنه يريد فعلاً التصعيد أكثر من حد معين. كما أن لحسن نصر الله قدراً من الشرعية كقائد في حزب الله حتى ينجح في هذه الاستراتيجية. لا أظن أن موقفه ضعيفاً بالدرجة التي تجعل رده على إسرائيل عنيفاً للحفاظ على وضعه. قد أكون مخطئاً، لكن طالما يحظى بالدعم الكامل، يمكنه قيادة أتباع الحزب إلى أي خيار يذهب إليه. ولا أظن أن نصر الله سيدعم حماس بالأخص بأي شكل من الأشكال، وجزء من السبب أنه لا أظن أنهم رحبوا بهجمة حماس على إسرائيل في 7 أكتوبر. ربما ساعدوا في تدريب حماس على القيام بمثل تلك الهجمة، إلا أنني أظن أن توقيت الهجوم كان قراراً داخليّاً في حماس، وبالأخص حماس في غزة. وربما شارك صالح العاروري الذي اغتيل في 2 يناير في اتخاذ القرار. ولكن من الواضح أنه لم يكن قراراً منسقاً، حتى الاستخبارات الإسرائيلية تتفق مع هذا الطرح.

قد يقول حزب الله لحماس: "لقد جنيتم ثمار أفعالكم؛ لأننا يجب أن نضع في اعتبارنا موقفنا تجاه إسرائيل، ونتفهم أنكم لا تريدون أن تبدوا ضعفاء. في الوقت نفسه، نود أن نختار بأنفسنا التوقيت الذي نواجه فيه إسرائيل. نحن من سيقرر ما إذا كانت ستتم المواجهة ومتى. ولن ننقاد وراءكم".

في مقالك المنشور في مجلة "فورين أفيرز"، في 22 نوفمبر 2023، والمعنون بـ "لا مهرب من غزة" (No Exit from Gaza)، تحدثت عن فخ تقع فيه إسرائيل في غزة؛ حيث لا تعرف ما الذي سيكون عليه اليوم التالي للحرب، ولا كيف ستدار الأمور بعيداً عن العمليات العسكرية. في رأيك، ما جذور هذه الحسابات الخاطئة لإسرائيل في التعامل مع غزة والفلسطينيين؟

أتذكر بوضوح حديث رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو في الأمم المتحدة في سبتمبر العام الماضي 2023؛ إذ تحدث عن كيف سيقيم شرقاً أوسط جديداً وتحالفاً جديداً مع بعض دول الخليج العربي والهند وغيرها، خاصة مع كونها منافساً وقوة موازنة لمبادرة "الحزام والطريق" التي أطلقتها الصين.

تمنى نتنياهو أن يعمل هذا التحالف وذلك الشرق الأوسط الجديد على التخلص من القضية الفلسطينية تماماً. إلا أن هجوم حماس قلب الموازين. وفي حقيقة الأمر، لم تتنبأ إسرائيل بهجوم حماس لأنها رأت أنه شيء غير متوقع على الإطلاق.

كانت إسرائيل ترى أن حماس ضعيفة وتحت السيطرة ومكبوحة الجماح، لا تستطيع القيام بمثل تلك الهجمات، حتى وإن كانت تطمح لذلك. وهي تعلم أن حماس تطمح لذلك. وتعلم أنها كان لديها مخططات. ظهر كل ذلك منذ 7 أكتوبر. لقد كانت إسرائيل على دراية بخطط حماس لذلك الهجوم، لكنها تجاهلتها لمزيج من التهاون والغطرسة. وهذا المزيج مدمر بالطبع؛ أن تظن أن عدوك غير قادر على تنفيذ شيء يطمح إليه.

مع استمرار الحرب، اتضح الموقف الضعيف للولايات المتحدة؛ حيث سارعت إلى دعم إسرائيل عسكريّاً ودبلوماسيّاً، مخاطرة بتأثيرها في المنطقة الذي كان يتهاوى بالفعل. هل ترى أي أمل في أن تعيد الدول الغربية النظر في سياساتها تجاه منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، أو أن تحاول استعادة الثقة لدى الأجيال العربية الجديدة التي يتملكها الغضب؟

من الواضح أن مكانة الدول الغربية في العالمين العربي والإسلامي، وحتى الجنوب العالمي، قد تضررت كثيراً بسبب المعايير المزدوجة المطبقة منذ 7 أكتوبر فيما يخص الاعتداء الإسرائيلي على غزة. فلنأخذ في الاعتبار أن العالم الغربي ما زال مهيمناً اقتصاديّاً، ولم تحل الصين محله بعد. لست متأكداً إن كانت ستحل محله أم لا ومتى سيحدث ذلك. لكن العالم الغربي ما زال قادراً للغاية على تبوء تلك المكانة من جديد بشكل من الأشكال. ولن يستطيع التخلص من سياسة المعايير المزدوجة في التعامل مع العرب والمسلمين، ولكنه قد يتكيف مع الواقع الجديد من أجل الاستحواذ على القوة الاقتصادية.

©Shutterstock

إن اتخـذ العالـم الغربـي خطـوة جـادة، على سـبيل المثـال، تجـاه إقامـة الـسلام بين إسرائيـل وفلسـطين، سـيتمكن أيضـاً مـن اسـتعادة جـزء مـن شرعيتـه أو مكانتـه التـي خسرهـا في العالم العربـي أو تحـسين تصوره عنـه. إذن، يعتمد الأمر على ما سـتقوم بـه القوى الغربيـة. وإن كان من الصعـب الجـزم بأنهـا خسرت مكانتها إلى الأبد؛ فمـا زال لدى الغرب قـدر كبير من النفـوذ والقدرة على إعـادة الأمـور إلى نصابهـا الصحيـح إلى حـد ما، لكننـي بصراحة لسـت متفـائلاً كثيراً.

لـم يـؤد التقـارب في العلاقـات بين القـوى الإقليميـة، كمـا شـهدنا قبل حرب غـزة بين إيـران والسـعودية، وتركيـا وغيرهـا مـن الـدول العربيـة، إلى حـل الصراعـات الإقليميـة المشـتعلة منـذ عقـود، على الرغـم من الافتراض الأسـاسي أن معظـم هذه الصراعـات كانت "حـروب صـغيرة بالوكالـة" بين القـوى الإقليميـة. حسـب تقديرك، هـل هناك أيـة فرصة أن تقـوم المنطقة بمبـادرات مسـتقرة وأعمق لمعالجة السـبب الجذري لانعدام الاسـتقرار؟

لـم أكـن مفرطاً في تفـاؤلي تجاه مسـتقبل حالـة التقـارب بين القوى الإقليميـة على مدار السـنوات. مـع ذلـك، أرى أن التقـارب في العلاقـات بين السـعودية وإيـران في مـارس 2023 كان لـه دور مهم بالفعـل في منـع حـدوث انقسـام أكبر بكـثير بعـد 7 أكتوبـر وما تلاهـا؛ حتـى إن الرئيـس إبراهيم رئـيسي قـد زار السـعودية بعد 7 أكتوبر، وشـارك في مؤتمر القمـة العربية الإسلاميـة رغم اختلاف خطـاب إيـران عـن خطـاب الدول المشـاركة الأخـرى. لكـن وجـوده هنـاك كان مهمّاً. وهـذا يعني وجـود قنـاة اتصال مفتوحـة بين الجانـبين تسـاعد على التخفيف من حـدة الضغوط بـكل أنواعها.

مـن ناحيـة أخرى، هـذا التقـارب في بدايتـه، ويحـدث على مسـتوى نخبة المنطقة التـي لـم تبدأ في حـل المشـكلات الحقيقية في المنطقة والتـي تكمـن جذورها في "عـدم كفاءة بعض أنظمـة الحكم"، كمـا أوضحـت في مقـال سـابق في "فوريـن أفايـرز". إن أردتَ دولاً قويـة في الإقليـم، فأنـت بحاجة لحكومـات فعالة.

نشـهد العديـد من منـاورات القـوى الإقليميـة، خاصة دول مجلـس التعـاون الخليجي، في علاقاتهـا مـع القـوى الدوليـة في أعقـاب حـرب أوكرانيـا؛ إذ انضـم بعضهـا مؤخـراً إلى مجموعـة "البريكـس"، وتسـعى فعليـاً إلى تنويـع تحالفاتها مـع القـوى غير الغربية وعلى رأسـها الصين وروسـيا. كيـف ترى ذلـك؟ ولأي مدى يمكننـا أن نتخيل شرقاً أوسـط ذا حد أدنى مـن النفـوذ الأجنبي؟

أتخيـل أن دول الخليـج العربـي بالأخص، التـي تتواصل مع إسرائيـل والصين وروسـيا، تفعل ذلك مـن أجـل خلـق نفـوذ في مواجهة حليفهـا الرئيسـي وهو الولايـات المتحـدة؛ لأنها باتت تشـعر أن واشـنطن لـم تعد تقـوم بدورهـا. على سـبيل المثال، في سـبتمبر 2019، لـم تفعل الولايـات المتحدة الكـثير أو بالأحـرى لـم تفعـل شـيئاً مـن وجهة نظـر السـعودية عندما هجمـت إيران على منشـآت "أرامكـو" في جـدة والريـاض. لذلـك، تريد هـذه القـوى التواصل مع أطـراف أخرى.

©Marcus Yom, Getty.

أمـا روسـيا ليـس لهـا دور كـبير في الشرق الأوسـط في العمـوم، ولكـن في سـوريا فقـط. لـذا، التواصـل مـع روسـيا غير مجدٍ. وتُعد الـصين بالطبع القـوة الصاعدة، لكنها ليسـت مسـتعدة حتى الآن كـي تحـل محل الغـرب في الشرق الأوسـط. لذلـك، أدركت الـدول الصديقة للولايـات المتحدة في نهايـة المطـاف أنها سـتظل معتمدة كليّـاً على قوتها العسـكرية. أما إذا شرعوا بخسـارة هـذه القوة، فإنهـم يحاولـون التـأثير والضغـط عليهـا في محاولـة لإقنـاع الولايـات المتحـدة بعـدم التخلي عن حلفائهـا في المنطقة.

بخصـوص الانتخابـات الرئاسـية الأمريكية في نوفـمبر والضربات الموجعـة التي وقعت في الشرق الأوسـط للنفـوذ الأمريكـي في المنطقة، ماذا لـو عاد الجمهوريون إلى السـلطة مرة أخـرى في البيـت الأبيـض؟ كيف سـيتعاملون مـع القضية الفلسـطينية والشرق الأوسـط؟ وإن ظـل الديمقراطيـون في الحكم، هـل هناك احتمـال أن يتغير نهجهم أو تتغير سياسـتهم في التعامل مـع المنطقة؟

لقـد شـهدنا ظاهـرتين في العقديـن أو الثلاثة عقـود الماضية فيما يخـص السياسـة الأمريكية في المنطقـة؛ أولهمـا أنهـا تتغير مـع كل رئيس يتـولى الحكـم، ولكنه ليـس بالتغـيير الكـبير؛ وثانيهما وجـود توجـه عـام في تراجـع المنطقـة مـن على قائمـة أولويـات واشـنطن والتركيـز بشـكل أكبر على الـصين، والاتجـاه إلى الاكتفـاء الذاتـي باحتياطيـات النفـط والغـاز مـن خلال التصديـع المائي وغيره؛ مثلمـا تفعـل شركـة "شـل" للنفـط. لذلـك، أرى أن هـذا التوجـه مسـتمر ومتزايـد نوعاً ما مـع الانسـحاب مـن العالـم، أي أن هنـاك نزعـة انعزالية بـدأت مـع الرئيـس الديمقراطـي أوباما، واسـتمرت بالطبـع مـع ترامـب، وبايـدن لم يـغير هـذا النهج.

لـذا، هـذا التوجـه العـام موجـود، لكن لـكل رئيـس نهجـه. على سـبيل المثـال، إن عـاد ترامب لا يمكـن التنبـؤ بمـا يفعلـه. إلا أن كبـار مستشـاريه كانـوا أكثر قابليـة للتنبـؤ بهم. بالطبـع كانوا ينتهجـون نهجـاً مختلفاً مع أوبامـا. ولكن على الأقـل كانوا يخبرونـك بأفكارهم سـلفاً، بكيف كانوا يـرون المصالـح الأمريكيـة ومـاذا سـيفعلون. لكن ترامـب كان عفويّـاً؛ فيتخـذ القـرارات المختلفة بين لحظـة وأخـرى، وأحيانـاً كان مسـاعدوه يخوضـون المعركـة للتراجع عـن تلك القـرارات. لذا، إن تـولى الحكـم مجـدداً، سـيصعب التكهـن بالنتائـج. وهذا ليس بسـبب فكـره، بل بسـبب تقلباته وعـدم إمكانيـة التنبؤ بما سـيفعل.

لكـن سـواءً أكان الرئيس جمهوريـاً أم ديمقراطيـاً، لن يختلـف النهج الخاص بالشرق الأوسـط والقضيـة الفلسـطينية. وأظـن أن الجمهـوريين لـم تـأت مـن بينهـم حكومـة أمريكيـة صديقـة للفلسـطينيين. ولطـالما دعمت الولايـات المتحدة إسرائيـل في كل شيء تقريباً، وربمـا أبطأت من وتيرة التـأثير المسـتمر لضـم الأراضي المحتلـة في الضفـة الغربيـة وشرقـي القـدس، لكنها لـم توقفها بأي شـكل مـن الأشـكال. لذلـك، لا أظن أن هـذا سـيتغير بغض النظـر عن هويـة الرئيـس القادم.

لقـد كنـت مراقبـاً عـن كثـب لتطـورات منطقـة الشرق الأوسـط وشـمال إفريقيـا وصراعاتهـا ووضعهـا على مـر العقـود. هـل يمكن القـول إن المنطقـة "متقلبـة ولا يمكن التنبـؤ بهـا" كمـا يشـيع دائمـاً؟ أم أننا نقـع ضحايـا التحيزات تجـاه المنطقة وشـعوبها؟ وكيـف تتعامـل "مجموعـة الأزمات الدولية" مـع التعقيدات التـي تكتنف قضايـا الإقليم؟

لا يمكـن التنبـؤ بالمسـتقبل كمـا تعلـم، والشرق الأوسـط بالطبـع ليـس اسـتثناءً؛ فهـو مثل أي منطقـة أخـرى في العالـم. كل شيء معقـد حتى نبدأ بدراسـته. وأحيانـاً بعد الانتهاء من دراسـته، قد تجـده أكثـر تعقيداً ممـا تظن. ولكن بغـض النظـر، لا يمكنك التنبؤ بالأشـياء بدقة طـوال الوقت أو معظمـه؛ لأن هنـاك الكثير مـن العوامل التـي لا يمكـن التكهن بها، والكـثير من الأحـداث التي تؤثر أيضـاً فيمـا يحدث؛ بحيـث لا تسـتطيع أخذها كلهـا في الاعتبار.

بالطبـع هنـاك أمثلـة كـثيرة؛ كانتفاضـات 2011 أو هجـوم حمـاس في 7 أكتوبـر أو أي عدد من الأحـداث العالميـة الكبرى. لـذا، ما نفعلـه في "مجموعـة الأزمات الدوليـة" لا يأتي في شـكل تنبؤات؛ لأننـا نعلـم أننا لسـنا بارعين في ذلـك. في الواقـع لا أحد يبرع في التوقـع. لقد وجدت بحوثـاً في العلوم الاجتماعيـة تحـاول التنبـؤ بالانتفاضـات وغيرها من الأحـداث، دون أن تحـاول اتباع أيـة منهجية. لذلـك، مـا نفعلـه هـو تقديـم تحلـيلات دقيقـة وغير متحيـزة قـدر الإمـكان للصراعات؛ فـإذا وقع حـدث؛ مثـل هجوم حمـاس في 7 أكتوبـر الذي لـم نتوقعه، نصبـح مسـتعدين لتحليل مـا تفكر فيه الأطـراف الفاعلـة المتعـددة للـرد ولما وصلنا إلى تلـك المرحلة.

يمكننـي القـول إننـي لـم أتوقـع مـا فعلتـه حمـاس، ولكـن بالنظـر إلى الـوراء أتفهم الأشـياء والعوامـل التـي أدت إلى مـا حـدث. أحدهـا أن حمـاس نفسـها كان تحـت ضغـط هائل من شـعب غـزة الـذي تحكمـه. لقد خرجـت احتجاجات شـعبية في الشـوارع تهتف ضـد حمـاس لافتقارها إلى الحكم السـليم. فـكان يجب أن تفعـل شـيئاً. كان بإمكانها الاسـتسلام والرحيل، ولكن هـذا بالطبع ليـس من شـيم حمـاس، لأنهـا في نهاية المطـاف حركة "مقاومـة للاحـتلال"، هكذا تصف نفسـها. وكان عليهـا أن تطبـق مـا تـنشره عن نفسـها باعتبارهـا "جماعة مقاومـة"، وهو ما قامـت به. من خلال التحلـيلات التـي ننشرهـا، نأمـل في إبـراز دوافـع جميع الأطـراف الفاعلـة بأسـلوب محايد، وبالتحـدث إلى جميـع الأطـراف، يمكننـا المسـاعدة على توضيـح جميـع المشـكلات والتوصـل لحل تفـاوضي وسـلمي، وبالطبـع حـل لـلصراع بين إسرائيل وفلسـطين، الذي يمثـل تحديّـاً خاصّاً.

أنـت على درايـة بشـعوب المنطقة، وتتحـدث العربيـة ولك بـاع طويل بقضايا وشـؤون المنطقـة، كمـا أنك بصدد إصـدار رواية عن الشـعب الكـردي ونضاله. كيـف يمكننا تضمين حساسـيات وتصـورات واهتمامـات الشـعب والمواطـن العادي في رسـم مسـتقبل المنطقة في التحليـل السياسـي؛ خاصـة أنهـم أكثـر الأطـراف تضرراً مـن صراعات المنطقـة، وأهم مواردهـا في الوقت نفسـه.

يمكنـك القـول إن كـثيراً مـن الصراعات التي نشـهدها قد تفاقمت بسـبب عـدم فهم الآخـر أو العدو أو حتـى الحلفـاء ودوافعهـم. لذلـك، ترتكـب القـوى المنخرطة، على سـبيل المثـال، أخطـاء كثيرة في السياسـات لأنهـا لا تعـي حقّاً مـا الذي تتعامـل معـه على الأرض. هناك نقـص في المعرفـة. وتعاني أجهـزة الاسـتخبارات إشـكالية كبيرة؛ لأنهـا تتعامل مـع الناس بطريقـة معينة، وتتمتـع بامتيازات تـوفير المعلومـات لحكوماتهـا، وعليهـا إثبـات حيازتهـا لمعلومـات معينـة لرؤسـائهم. إن ظاهـرة "غرفـة الصـدى" منـتشرة في كل مكان، وهـي موجودة أيضـاً في أجهـزة الاسـتخبارات. وتؤدي إلى سـوء تقدير جسـيم، مما يـؤدي إلى تفاقـم الصراعات. لذلـك، نحن بحاجـة إلى معلومـات أفضل من أرض الواقع.

تؤمـن "مجموعـة الأزمـات الدولية" بأهمية الحـوار مع النـاس العاديين إلى جانـب النخبة. نحن لا نجـري اسـتطلاعات رأي، لكننـا نـدرس بالطبـع نتائـج بعـض اسـتطلاعات الـرأي التـي نراها

موثوقة من حيث منهجيتها والظروف التي أجريت فيها. هناك كثير من استطلاعات الرأي التي لم تُجر في الظروف الصحيحة بالمنهجية المناسبة. ولكن على أية حال، هناك طرق للحكم على ذلك. ونرى أنه من المهم للغاية الانغماس في مجتمعات الدول المأزومة التي ندرسها ونجري أبحاثنا فيها؛ لأنه من السهل للغاية تحديد القيادة التي نريدها. يمكننا التحدث إلى القيادة. وفي كثير من الحالات، ندير حواراً جيداً معها.

من المهم جدّاً فهم الصورة كاملة وتكوين صورة شاملة لكيفية إدارة مجتمعات الدول المأزومة. قد يسهم ذلك في منع الصراعات. ولكن في رأيي ليس هذا ما يحدث في العموم. لذلك، نحن نسهم في ذلك مساهمة ضئيلة، وينبغي فعل المزيد في هذا الصدد والإحاطة بالصورة فهماً أفضل. وأرى أن الناس في المنطقة الذين يعكسون أفكاراً ثقافية وسياسية، وجميع الجوانب التي تجعل للمجتمع دور في العالم الخارجي، لهم دور مهم من حيث منع الصراعات.

❋ **ترجمة:** دينا عبدالمنصف