



# الاقتصاد الأزرق: المسارات الجديدة لتحقيق التنمية عبر مياه المحيطات

رانيا مرزوق حسن

باحثة متخصصة في الشؤون الاقتصادية



تناول أهم مصادر تهديد هذا الاقتصاد، فضلاً عن التركيز على أهم التجارب الدولية في هذا المجال.

## أولاً: ماهية الاقتصاد الأزرق

يعد بروز مفهوم الاقتصاد الأزرق نقلة نوعية مهمة من الاعتقاد السائد تقليدياً بأن حماية وإدارة البيئة عملية منفصلة عن التنمية الاقتصادية، والتأكيد على حقيقة أن التنمية المستقبلية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالاعتبارات البيئية والاجتماعية، وقد ابتكر المفهوم رجل الاقتصاد البلجيكي جانتر بولي، الذي تخرج من كلية أنسياد لإدارة الأعمال (INSEAD)، في كتابه المعنون "الاقتصاد الأزرق: 10 سنوات، 100 ابتكار، 100 مليون فرصة وظيفية"، سعى من خلاله لتقديم عدة ابتكارات بيئية تخدم اقتصاد السوق، نظراً لانخفاض أسعارها وربحيتها للشركات، وفي الوقت نفسه، لا تترتب عليها تداعيات بيئية سلبية، بل وتتميز عن التكنولوجيات الصديقة للبيئة بأنها أقل تكلفة، وعائداتها الاقتصادية سريعة(1).

ومن المفيد الإشارة إلى بعض التعريفات التي قدمت لمفهوم الاقتصاد الأزرق، إذ يعرف مؤتمر "ريو 20+" الذي عقد عام 2012 بأنه

كان من نتائج الاهتمام بالبحث عن مسارات جديدة للتنمية المستدامة، ظهور مفهوم "الاقتصاد الأزرق Blue Economy" في أعقاب مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة "ريو 20" عام 2012. ويؤكد المفهوم أهمية الإدارة المستدامة للموارد المائية، استناداً إلى فرضية أن النظم الإيكولوجية\* السليمة للمحيطات هي الأكثر إنتاجية، وهي ضرورية من أجل استدامة الاقتصادات القائمة على المحيطات. ويعمل الاقتصاد الأزرق كمحفز لتطوير السياسات والاستثمار والابتكار في دعم الأمن الغذائي، والحد من الفقر والإدارة المستدامة للموارد المائية، وذلك عن طريق تربية الأحياء المائية، وتعزيز السياسات والممارسات الجيدة لاستزراع السمك والمحار والنباتات البحرية بصورة مسؤولة ومستدامة، بالإضافة إلى توفير خدمات النظم الإيكولوجي الذي يستهدف تعزيز النظم الرقابية وآليات استعادة الموائل الحيوية الساحلية والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الأيكولوجي.

وانطلاقاً مما سبق، تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مفهوم الاقتصاد الأزرق وأهميته ومجالات الأنشطة المرتبطة به، بالإضافة إلى

دفعت الأزمات العالمية الممتدة خلال العقود الماضية إلى الاهتمام بتقديم تحليل معمق ومراجعة دقيقة للنماذج الاقتصادية الحالية، بهدف التماس مسارات للتنمية المستدامة للحد من الفقر وزيادة الرفاهية البشرية.

تتراوح قيمة النشاط الاقتصادي للمحيطات والبحار عالمياً ما بين 3 - 5 تريليونات دولار، وتمثل هذه الأنشطة في الآتي:

• **الشحن وتسهيلات الموانئ:** يمر نحو 80% من حجم التجارة العالمية، وبما يمثل 70% من قيمتها عبر البحار والموانئ العالمية.

• **مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية:** يعتمد 10 - 12% من سكان العالم على مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية للكسب، فهناك ما يقرب من 58.3 مليون شخص يعملون في المجالات الأولية المرتبطة بمصائد الأسماك والاستزراع المائي في مصائد الأسماك الصغرى. ويستطيع هذا النشاط توفير نحو 350 مليون فرصة عمل، بالإضافة إلى أن المكاسب الاقتصادية المحتملة من استعادة الأرصد السمكية تقدر بنحو 50 مليار دولار سنوياً.

• **السياحة الشاطئية أو الساحلية:** ترتبط غالبية أنشطة السياحة العالمية وتتركز في المناطق الساحلية، وشهدت أعداد السائحين الذين يستخدمون السفن واليخوت البحرية نمواً ملحوظاً ليسجل 16 مليون سائح في عام 2011.

• **الطاقة:** يجري استخراج أكثر من 30% من النفط والغاز المنتج عالمياً من البحر، كما أن المحيطات يمكن أن توفر مصدراً متجدداً للطاقة من خلال استخدام التكنولوجيات الحديثة لتوليد الطاقة من الرياح والأمواج بما يساهم في توليد طاقة تقدر بـ 175 جيجاوات بحلول عام 2035 مقارنة بـ 6 جيجاوات في عام 2012.

• **التكنولوجيا البيولوجية:** تساهم منتجات التكنولوجيا البيولوجية البحرية في الأسواق العالمية بما يقدر بنحو 208 مليارات دولار، ومن المتوقع زيادتها بحلول عام 2017 لتصل إلى 4.6 مليار دولار.

• **أنشطة التعدين البحرية:** إذ تتوفر في قاع المحيطات والبحار المعادن المهمة المستخدمة في صناعة تكنولوجيات الطاقة المتجددة<sup>(6)</sup>.

من ناحية أخرى، تتجلى أهمية الاقتصاد الأزرق لبعض الأقاليم الساحلية العالمية في الآتي<sup>(7)</sup>:

• **أوروبا:** يمتلك الاقتصاد الأزرق القدرة على انتشار بلدانه من حالة الركود الاقتصادي، حيث تقدر قيمة إنتاج الاقتصاد البحري في أوروبا بحوالي 574 مليار دولار أمريكي، وربما أكثر، إذا تم استغلال الموارد البحرية بصورة مستدامة من خلال "استثمارات خضراء صديقة للبيئة"، كما أنها ستساهم في إيجاد فرص عمل مهمة، وتساهم في تحقيق الانتعاش الاقتصادي.

• **منطقة المثلث المرجاني بين إندونيسيا وماليزيا وبابوا غينيا الجديدة والفلبين وجزر سليمان وتيمور الشرقية:** يشتمل هذا المثلث على بعض أغنى مصادر التنوع البيولوجي على كوكب الأرض، أو ما يعادل غابات الأمازون المطيرة، ومن ذلك 76%

"قطاع يضم الغذاء والعمالة وفرص التنمية التي تتيحها المحيطات والأصول الساحلية"<sup>(2)</sup>، بينما تعرفه مصادر أخرى بأنه "تخطيط النشاط الاقتصادي على أساس حماية البحر وترشيد استهلاك الموارد البحرية"<sup>(3)</sup>. وتجدر الإشارة هنا إلى أن مفهوم الاقتصاد الأزرق كونه يقدم نموذجاً جديداً للتنمية الاقتصادية، يشهد انتشاراً متسارعاً بدعم من هيئات الأمم المتحدة، مثل منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، والمنظمة البحرية الدولية، إضافة إلى مساندة العديد من البلدان التي اقتنعت بضرورة إعادة التفكير في طريقة استغلالها للبحار والمحيطات في سبيل جني المنفعة منها، ومن جهة ثانية، فإنه يستهدف تحقيق النمو المتمس بالاستدامة والإنصاف، مع الأخذ في الاعتبار أهمية الحفاظ على النظام الإيكولوجي، وذلك عن طريق الإدارة المستدامة للموارد المائية، والتوزيع المنصف للموارد والمنافع في صفوف المجتمعات الساحلية التي تعتمد عليها.

## ثانياً: الاقتصاد الأزرق .. مؤشرات ودلائل اقتصادية

تتعدد المؤشرات والمعايير الكمية التي يمكن الاستناد إليها في تحديد أهمية الاقتصاد الأزرق، حيث يأتي في مقدمة هذه المؤشرات ما يلي:

• **توفر مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية 17% من البروتين الحيواني العالمي للفرد،** كما يُتوقع أن يتضاعف الطلب على البروتين السمكي خلال السنوات العشرين المقبلة، وذلك في الوقت الذي تقع فيه نحو 28% من الأرصد السمكية العالمية بالفعل تحت طائلة الصيد المفرط.

• **إن "المحيطات ستتهز بدور أساسي في حسم واحدة من أكبر مشكلات القرن الحادي والعشرين، وهي مشكلة الأمن**

الغذائي، حيث يعاني أكثر من 800 مليون شخص في العالم حالياً سوء التغذية المزمن، ومن المتوقع أن ينمو عدد سكان العالم بمقدار ملياري شخص ليصل إلى 9.6 مليار نسمة بحلول عام 2050"<sup>(4)</sup>.

• **إن 80% من جميع أشكال الحياة على كوكب الأرض تقطن المحيطات.**

• **توفر المحيطات نصف الأوكسجين لكوكب الأرض.**

• **تستطيع النظم البيئية الساحلية (غابات المنغروف، الأعشاب البحرية، الموائل الأخرى للغطاء النباتي في المحيطات)، امتصاص كمية كبيرة من الكربون تصل إلى خمسة أضعاف الكمية التي تمتصها الغابات الاستوائية.**

• **إن 13 من 20 من المدن الكبرى في العالم تقع على طول السواحل<sup>(5)</sup>.**

وتبدو أهمية الاقتصاد الأزرق أكثر وضوحاً في تحديد الأنشطة الاقتصادية المرتبطة به، وما تساهم به من فرص للتنمية، حيث

يتم البحث عن إيجاد شركاء من الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(9)</sup>.

• **المغرب:** اعتمدت المغرب مخططاً لتنمية السياحة بحلول 2020، ويهدف لمضاعفة عدد السياح ليبلغ 20 مليون سائح، فضلاً عن مضاعفة مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي ثلاث مرات، وتحسين مرتبة المغرب ضمن الوجيهات السياحية العالمية من المرتبة 27 حالياً إلى المرتبة 20 في سنة 2020. وتتكون الخطة الجديدة من عدة برامج كبرى، هي: برنامج "المخطط الأزرق 2020"، الذي يهدف إلى إنشاء ستة منتجعات سياحية شاطئية تعتمد النظم الحديثة، التي تدعم برنامج تطوير السياحة البيئية، كذلك برنامج تطوير سياحة الثقافة والتراث، وبرنامج تطوير سياحة الأعمال، وبرنامج تطوير السياحة الداخلية. وتقدر الكلفة الاستثمارية للخطة الجديدة بنحو 150 مليار درهم (17.7 مليار دولار) بحلول 2020. ولدعم هذه الخطة وتوفير التمويل اللازم لتحقيق مشاريعها تأسس "الصندوق المغربي لتنمية السياحة" برأسمال أولي قدره 1.5 مليار درهم (177 مليون دولار).

#### رابعاً: مصادر تهديد موارد الاقتصاد الأزرق

لم تلق المسطحات المائية وما يصيب السواحل أو المساحة المغمورة بالمياه التي تبلغ 71% من سطح الكوكب، اهتماماً حقيقياً من حيث الحفاظ عليها، بل إنه في حال إهمالها يمكن أن تتعرض لتهديدات جمة يمكن تحديد أهمها في الآتي<sup>(10)</sup>:

• **الصيد الجائر:** أدت التطورات التكنولوجية، إلى جانب حرية وسهولة الوصول إلى الأرصد السمكية، إلى الإفراط في استغلال نحو ثلث الثروة السمكية للمحيطات. وتشير التقديرات إلى أن قدرات الصيد تطورت، حيث زادت بنحو 2.5 مرة عن مستويات التجدد في الثروة السمكية. قدر البنك الدولي في عام

2009 أن الكميات المفقودة من المنافع الاقتصادية المحتملة من المصائد البحرية في سنة واحدة يصل إلى نحو 50 مليار دولار.

• **التلوث:** زاد استخدام الأسمدة النيتروجينية خمسة أضعاف منذ عام 1960، يتسرب منها نحو 50 في المائة إلى البيئة، ويصل في نهاية المطاف إلى المحيطات، وهو ما يؤدي إلى تكاثر الطحالب التي تستهلك معظم الأكسجين في المياه. وكان لهذا تأثيرات سلبية على الحياة البحرية، وأدى لوجود "مناطق ميتة". وفي الوقت الحالي يوجد ما يقدر بنحو 405 مناطق ميتة بالمحيطات في سائر أنحاء العالم، تغطي 246 ألف كيلومتر مربع.

• **فقدان أو تغيير الموائل:** تشهد المحيطات بعضاً من أسرع التغيرات البيئية على كوكب الأرض، حيث أزيل ما يقدر بنحو 35 في المائة من الأراضي المزروعة بأشجار المنغروف في البلدان التي تحتفظ ببيانات بهذا الشأن أو تم تحويلها إلى زراعات أخرى في الفترة من 1985 إلى 2005، وتعرض 20 في المائة على الأقل من الشعاب المرجانية على مستوى العالم للتدمير في

من كل الأنواع المرجانية المعروفة وأكثر من 3000 من أنواع الأسماك، مع اعتماد زهاء 120 مليون شخص في المنطقة اعتماداً مباشراً على الموارد البحرية في الحصول على الدخل وكسب الرزق والغذاء، وتقدر قيمة المصايد المرتبطة بالشعب المرجانية في إندونيسيا والفلبين وحدهما بنحو 2.2 مليار دولار سنوياً، وقيمة السياحة المرتبطة بالشعب المرجانية بنحو 258 مليون دولار سنوياً.

• **منطقة جزر المحيط الهادي:** تضم عدداً من الدول الجزرية النامية الصغيرة، وتقدم ثلث إنتاج العالم من التونا أو ما تزيد قيمته عن 4 مليارات دولار.

• **إقليم غرب أفريقيا من موريتانيا إلى غانا:** ينتج 1.6 مليون طن من الأسماك سنوياً، ما يمثل أهم مورد للرزق لنحو 3.2 مليون شخص، وبما يشكل 10% على الأقل من إجمالي الناتج المحلي في كل من غينيا وبيساو وسيراليون. كما توفر الأسماك ما يزيد عن 40% من البروتين الحيواني للسكان في جامبيا وغانا وغينيا والسنغال وسيراليون.

#### ثالثاً: تجارب دولية متميزة

قامت بعض الدول الساحلية بالتخطيط للتنمية الاقتصادية، آخذة في الاعتبار ضرورة استغلال موارد الاقتصاد الأزرق، ولذلك تتجلى أهمية إلقاء الضوء على هذه التجارب، وذلك على النحو الآتي:

• **الصين:** تخطط الصين التي تطل على ثلاثة ملايين قدم مربعة من المياه الساحلية، وتمتلك ساحلاً يمتد على 20 ألف ميل، لاستثمار أكثر من 100 مليار دولار في غضون الأعوام الخمسة المقبلة لتطوير قطاعات متطورة مثل الكيمياء البحرية، والطب الحيوي، وطاقة المحيطات، واستخدام مياه البحر،

وهندسة المحيطات والإنشاءات. وبحلول عام 2016، من المقرر أن تشمل "منطقة تشينغزو الاقتصادية الزرقاء" مساحة قدرها 400 فدان لبحوث القطاع البحري و300 فدان لبحوث الطاقة البديلة، ومن المتوقع أن تحتضن المنطقة أكثر من 10 آلاف شركة تعمل في مجال التكنولوجيا وتوفر 200 ألف فرصة عمل<sup>(8)</sup>.

• **إندونيسيا:** اعتمدت إندونيسيا – وهي أكبر أرخبيل في العالم – خطة شاملة للتنمية الاقتصادية تستند إلى مفاهيم النمو الأزرق، وتعمل وزارة الشؤون البحرية ومصائد الأسماك الإندونيسية على تطبيق مبادرة النمو الأزرق في جزيرة لومبوك في مقاطعة نوسا تينغارا الغربية، الواقعة في جنوب شرق البلاد، حيث يتم التركيز على مصائد الأسماك، وتربية السمك والطحالب البحرية، وتربية الحيوانات، وزيادة السياحة الإيكولوجية، وإحياء أشجار المنغروف. ومن المقرر أن توفر منظمة الأغذية والزراعة الخبرة وبناء القدرات لدعم دراسات الجدوى، ووضع السياسات، وتنفيذ المشاريع. وتقدر الكلفة الإجمالية لهذا المشروع بنحو 30 مليون دولار أمريكي، وستقوم الحكومة بتمويل جانب من المشروع، كما

إلى توجه حكوماتها إلى المزيد من تنوع مصادر الدخل وإيجاد مصادر أكثر ديمومة تساهم في النهوض بالاقتصاد الوطني وتجعله مبنياً على قاعدة متنوعة من الموارد. ويُعتقد أن نقطة البدء في إيجاد هذا التوجه تتمثل في:

- إبرام اتفاقية عربية جديدة تضم الدول العربية الساحلية انطلاقاً من رؤية اقتصادية عربية مشتركة للاقتصاد الأزرق، وتهدف إلى تعزيز الشراكات العربية المتعلقة بأنشطة الاقتصاد الأزرق، وتعميق التعاون فيما بين الهيئات العربية المعنية بإدارة الموارد البحرية وصنع وتنفيذ السياسات المرتبطة بها.

- إنشاء تجمع عربي إقليمي يضم الدول العربية الساحلية، ليصبح منبراً لتحليل وصنع وتنفيذ السياسات التي تعظم من استغلال الامكانيات التي يوفرها الاقتصاد الأزرق في الوطن العربي، وما يمكن أن يترتب على ذلك من تحقيق تنمية مستدامة لشعوب تلك الدول، فضمان الأمن والسلامة والإنتاج في البحار والمحيطات جزء لا يتجزأ من الجهود الرامية إلى تحقيق رفاه البشر والأمن الاقتصادي والتنمية المستدامة.

- تصميم خريطة استثمارية تحدد الفرص التي يتيحها الاقتصاد الأزرق في المنطقة العربية والترويج لتلك الفرص في مجتمعات الأعمال إقليمياً وعالمياً، سعياً لتحويل تلك الفرص إلى مشروعات تساهم في تحقيق التنمية المنشودة.

- بناء وتقاسم قاعدة للمعارف العلمية فيما يتعلق بالإدارة المستدامة للمحيطات والبحار والموارد البحرية وحماية سكان المناطق الساحلية والحفاظ على خدمات النظم الإيكولوجية، وذلك من خلال تشجيع تبادل تلك المعارف فيما بين الجامعات والمراكز البحثية المعنية في الدول العربية.

- فتح قنوات الاتصال وتعميق الروابط مع المنظمات الدولية المعنية بحماية البيئة البحرية، مثل برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والبنك الدولي والمنظمة البحرية الدولية (IMO)، بهدف دعم ممارسات الإدارة الجيدة للموارد البحرية بالدول الساحلية، بما يساعد في الاستفادة من الخبرات الدولية لتعزيز أوجه التآزر بين السياسات وفرص الاستثمار من جانب وتوفير الأمن والسلامة وحماية البيئة والنمو الأزرق من جانب آخر في المنطقة العربية، بما يحقق متطلبات النمو المستدام.

العقود القليلة الماضية، بينما تدهورت 20 في المائة أخرى.

• **تغير المناخ وزيادة حمضية المحيطات:** خلال العقود والقرون المقبلة، ستزيد الضغوط على سلامة المحيطات بسبب ارتفاع درجة حرارة مياه البحار، وزيادة حمضيتها، وتراجع معدل الأوكسجين في المحيطات نتيجة تغيرات عديدة، وتبييض المرجان، بسبب زيادة درجات حرارة المحيطات، ما يؤثر بالفعل على مساحات شاسعة من الشعاب المرجانية المدارية، التي تمثل موطناً لنحو 25 في المائة من التنوع الحيوي البحري.

• **القرصنة والسطو المسلح:** تعاني المحيطات والبحار أيضاً الأنشطة الإجرامية، فعمليات القرصنة والسطو المسلح التي تستهدف السفن تهدد أرواح البحارة وسلامة النقل البحري الدولي، الذي يكفل نقل 90 في المائة من السلع في العالم.

أدت مصادر التهديد سالفة الذكر إلى أن أصبح واحد من بين كل 5 من جميع فصائل الأسماك مهدداً بالانقراض، و60% من مناطق الصيد في العالم والنظم البيئية تعاني استنزافاً مفرطاً، وانخفضت كميات الشعاب المرجانية إلى درجة كبيرة، وهناك اليوم أكثر من 500 منطقة مينة لا يتوفر فيها الأوكسجين في الماء بسبب كثرة استخدام الأسمدة الصناعية، وهناك فقط 1% من المحيطات محمية رسمياً بموجب القانون. ومن المتوقع أن يكون لارتفاع درجات حرارة مياه البحر، وتحمض المحيطات والصيد الجائر والتلوث القادم من اليابسة، والحفر والتجريف وإلقاء النفايات، تأثير كبير على هذا النظام الحيوي.

وبصفة عامة، يمكن القول إن الأنشطة البشرية تلحق بالفعل ضرراً فادحاً بالمحيطات والبحار في العالم. فالنظم الإيكولوجية البحرية الهشة، مثل الشعاب المرجانية، ومصائد الأسماك المهمة تتضرر بفعل الاستغلال المفرط والصيد غير المشروع وغير المبلغ عنه وغير المنظم وممارسات الصيد المدمرة، وجلب أنواع غريبة دخيلة، والتلوث البحري، خاصة من المصادر البرية. ويشكل تزايد حرارة البحار، وارتفاع مستواها، وتحمض المحيطات بفعل تغير المناخ أخطاراً أخرى تهدد الحياة البحرية، والمجتمعات الساحلية والجزرية والاقتصادات الوطنية.

## الخلاصة

وختاماً يمكن القول إن "مفهوم الاقتصاد الأزرق" لا يزال حديث الاستخدام نسبياً، خاصة في المنطقة العربية التي مازالت بحاجة

\* النظام الإيكولوجي يعني العناصر الفيزيائية والبيولوجية المجتمعة في البيئة، وهو علم دراسة علاقة الأحياء بمحيطها الخارجي، وهي علاقة تتسع لتشمل كل ظروف البقاء؛ وقد تكون مخلوقات أخرى أو جمادات، أطرافاً فيها، فالإيكولوجيا تركز في العلاقات المتبادلة، بين العناصر العضوية وغير العضوية، في البيئة.

1- Attila Varga, Orsolya Hau-Horváth, Norbert Szabó, Péter Jánosí, Blue Economy Innovation Impact Assessment with the GMR-Europe Model, **Technology and Investment**, Vol. 4, No. 4, November 2013, p. 213.

2- منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة FAO، "قمة المحيطات تلتزم بإجراءات ملموسة لتغيير مسار صحة البحار وضمان الأمن الغذائي للملايين"، 2014 / 4 / 5، <http://www.fao.org/news/story/ar/item/230969/icode>.

3- معرض إكسبو الدولي بمدينة دبي، "عالم أزرق مفعم بالجرأة"، والمتاح على الرابط التالي: <http://goo.gl/aP2HGe>.

4- منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة FAO، تقرير "حالة الموارد السمكية وتربية الأحياء المائية في العالم: فرص وتحديات"، روما، 2014، (ص4)، <http://www.fao.org/3/a-i3720a.pdf>.

5- مؤتمر القمة العالمي للمحيطات في لاهاي ينشد الأمن الغذائي والنمو الأزرق، FAO، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، <http://goo.gl/XIVsGd>.

6- UN، Blue Economy Concept Paper، presented paper at **Blue Economy Summit 19 - 20 January 2014**، Abu Dhabi، United Arab Emirates، p9-11.

7- معرض إكسبو الدولي بمدينة دبي، "عالم أزرق مفعم بالجرأة"، والمتاح على الرابط التالي: <http://goo.gl/aP2HGe>.

8- معرض إكسبو الدولي بمدينة دبي، "عالم أزرق مفعم بالجرأة"، والمتاح على الرابط التالي: <http://goo.gl/aP2HGe>.

9- منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، المبادرة الإقليمية لمنظمة الأغذية والزراعة في آسيا والمحيط الهادئ: النمو الأزرق - التنمية والتكيف (17/10/2014)، <http://www.fao.org/partnerships/resource-partners/ar/>.

10- البنك الدولي، "البنك الدولي وجهود "النمو الأزرق"، 2014 / 2 / 4، على الرابط التالي: <http://goo.gl/qvAr2I>.