

# Defense EXPOs

## انتشار معارض الأمن والدفاع في الشرق الأوسط

أحمد عسكر

باحث بمركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية - مصر



للعام الأول، مثل المعرض المصري الأول للصناعات الدفاعية والعسكرية (EDEX 2018)، والمعرض الدولي الأول للدفاع والصناعات الفضائية في تركيا (SAHA EXPO 2018)، والمعرض السعودي الدولي للأمن الوطني والوقاية من المخاطر (SNSR 2018).

وشهدت إقامة المعرض المصري الأول للصناعات الدفاعية والعسكرية الذي تم تنظيمه خلال الفترة من 3 إلى 5 ديسمبر 2018 مشاركة 373 شركة لعرض منتجات دفاعية وأمنية، بالإضافة لوجود 56 وفدًا يمثلون حوالي 41 دولة من أنحاء العالم كافة، كما شارك في فعالياته عدد كبير من وزراء الدفاع ورؤساء الأركان من دول عربية وأفريقية وأوروبية<sup>(2)</sup>.

وشارك في الدورة الأولى من المعرض السعودي الدولي للأمن الوطني والوقاية من المخاطر في 29 - 31 أكتوبر 2018 أكثر من 100 شركة متخصصة في المجالات الأمنية والدفاعية ينتمون إلى 22 دولة وحضور حوالي 8000 زائر للفاعلية، حيث تضمن المعرض عدة فعاليات من بينها مسابقات الابتكار في

### أولاً: خريطة معارض الدفاع والأمن بالإقليم

أصبحت المعارض الدولية للدفاع والأمن منصة تفاعلية لاستكشاف التقدم والابتكار التكنولوجي الذي وصلت إليه الدول والشركات في مجال التصنيع العسكري والتسليح ونظم الأمن، وإطاراً تنظيمياً لتبادل الخبرات وعقد الصفقات واتفاقيات التصنيع العسكري المشترك.

ويرتبط انتشار المعارض العسكرية والأمنية في الشرق الأوسط بتصاعد اهتمام شركات الصناعات العسكرية والتكنولوجيا الأمنية الكبرى بتعزيز وجودها في الإقليم، وتزايد الطلب على منظومات التسليح النوعية، وتطوير برامج وطنية للتصنيع العسكري. ووفقاً لبيانات معهد ستوكهولم لأبحاث السلام الدولي فإن دول الشرق الأوسط قد ضاعفت وارداتها من الأسلحة خلال الفترة بين عامي 2013 و2017، حيث استحوذت المنطقة على حوالي 32% من إجمالي صادرات السلاح في العالم<sup>(1)</sup>.

وفي هذا الإطار تتعدد معارض الدفاع والأمن التي تعقد بانتظام في منطقة الشرق الأوسط، بالإضافة إلى معارض يتم تنظيمها

شهدت معارض الدفاع والأمن في منطقة الشرق الأوسط تزايداً في وظيفتها في الآونة الأخيرة في ظل اتجاهات تعزيز القوة العسكرية وبرامج تطوير المؤسسات الأمنية في عدد كبير من دول الإقليم، وتزايد حدة التهديدات الأمنية والعسكرية المرتبطة بالتوترات الإقليمية والحروب بالوكالة.

خصائص رئيسية، يتمثل أهمها فيما يلي:

**1- اتساع نطاق الفعاليات:** يمكن تصنيف معارض الدفاع والأمن بعدد كبير من دول منطقة الشرق الأوسط ضمن الفعاليات الضخمة التي تقوم برعايتها المؤسسات العسكرية والأمنية بالدولة، مثل وزارات الدفاع والداخلية، كونها تعد جزءاً من الصورة الخارجية للدولة ومؤشراً على قدرتها على استضافة وتنظيم الفعاليات الدولية الكبرى.

**2- كثافة المشاركة الدولية:** تشهد المعارض العسكرية والأمنية مشاركة كثيفة من مختلف المؤسسات والشركات المعنية بالأمن والدفاع على المستوى الوطني والإقليمي والدولي، بحيث تتجاوز هذه الفعاليات نطاق الإقليمية لتصبح حدثاً دولياً يحظى بمتابعة وتغطية عالميتين، كما تمثل هذه المعارض سياقاً ملائماً للتفاعل وتشارك الخبرات وعقد الصفقات، وهو ما يزيد إقبال مختلف الأطراف على المشاركة بها<sup>(10)</sup>.

**3- حضور الشركات العالمية:** تقوم الشركات العالمية في مجالات الدفاع والأمن بدور مركزي في المعارض الدفاعية التي تعقد في مختلف دول الشرق الأوسط بهدف عرض أحدث منتجاتها وخدماتها شديدة التقدم على المتعاقدين، واستعراض التطور التقني الذي حققته في الأونة الأخيرة، وتشمل قائمة المشاركين الأكثر حضوراً في معارض السلاح العالمية شركات مثل "لوكهيد مارتن" و"بوينج" و"رايثون" و"نورثروب جروب" الأمريكية و"بي إيه إي سيستمز" البريطانية (BAE Systems) و"تاليس" (Thales) و"نافال جروب" الفرنسية و"ليوناردو" الإيطالية و"الماز أنتي" الروسية<sup>(11)</sup>.

**4- مشاركة المؤسسات الوطنية:** تشارك مؤسسات الصناعات العسكرية الوطنية بصورة كثيفة في معارض الدفاع والأمن، وتعد "شركة الإمارات للصناعات العسكرية" (EDIC) من أهم النماذج على ذلك في ظل عرضها عدداً كبيراً من المنتجات العسكرية خلال معرض أيدكس 2019، مثل المركبة "نمر" (NIMR) وأسلحة كراكال الخفيفة والمدرعة المضادة للمتجرات من طراز "بانثيرا تي - 6"، كما تم الكشف عن أنظمة التوجيه فائق الدقة (MK84) من بارج دينامكس، وذخيرة 40 ملم فائقة السرعة من بارج للذخائر، إضافة إلى بندقية قناصة "سي إس آر 50" من كراكال والطائرة القتالية الخفيفة والمتعددة المهام "بدر 250" التي عرضتها شركة كاليديس الإماراتية<sup>(12)</sup>.

ويتصل ذلك بوجود عدد من السفن الحربية التي قامت بإنتاجها شركة أبوظبي لبناء السفن، مثل الفرقاطة "بينونة" وزوارق الصواريخ من طراز "غناطة" بالإضافة إلى القوارب ذاتية القيادة التي عرضتها شركة "المراكب لصناعة القوارب" الإماراتية، كما تم الكشف عن ناقلة الجنود البرمائية المدرعة "الوحش" التي تعرض للمرة الأولى من خلال معرض الدفاع الدولي "أيدكس" وهي من تصنيع شركة كاليديس<sup>(13)</sup>.

وشهد معرض الصناعات الدفاعية الدولي في مصر قيام الهيئة العربية للتصنيع بعرض عدة منظومات تسليح متطورة، مثل الدرونز المخصصة للتعامل مع العبوات المفخخة ونظم

مجالات الذكاء الاصطناعي والواقع الافتراضي والمعزز واعتراض الدرونز والأنظمة غير المأهولة والمعدات الأمنية الذكية، بالإضافة لعقد مندييات حول سلامة الحج والمدن الذكية الأمنية، وتنظيم العروض الحية للمنتجات الأمنية وبرنامج تواصل الأعمال<sup>(3)</sup>.

وقد شهد معرض ومؤتمر الدفاع الدولي "أيدكس" (IDEX) ومعرض الدفاع البحري "نافدكس" المنعقدان في أبوظبي بدولة الإمارات خلال الفترة من 17 إلى 21 فبراير 2019 في ذكرى اليوبيل الفضي لتأسيسه مشاركة أكثر من 1310 شركات وهيئات عارضة من أكثر من 62 دولة، وهو ما يمثل زيادة تقدر بحوالي 400% في أعداد الشركات المشاركة و250% نمواً في عدد الدول المشاركة، كما زاد عدد الأجنحة الإماراتية بالمعرض بنسبة 18% ليصل إلى 33 جناحاً، وبلغت نسبة الزيادة في الشركات الوطنية حوالي 15% لتصل إلى حوالي 170 شركة.

ولقد بلغت قيمة الصفقات التي تم عقدها خلال المعرض حوالي 20.53 مليار درهم وهي قيمة 128 عقداً توزعت ما بين 43 صفقة مع الشركات الدولية و85 صفقة مع الشركات المحلية، وحازت الشركات الأجنبية على 65% من إجمالي قيمة صفقات أيدكس، في مقابل 35% للشركات المحلية، ووصل إجمالي قيمة الصفقات التي عقدت في أيدكس منذ انطلاقه في عام 1993 وحتى آخر دورة حوالي 175 مليار درهم<sup>(4)</sup>.

وعلى مستوى آخر، يقام في البحرين في أكتوبر 2019 معرض ومؤتمر البحرين الدولي للدفاع الذي عقدت دورته الأولى في أكتوبر 2017<sup>(5)</sup>، ويعقد في الأردن معرض قوات الخاصة (SOFEX) الذي يركز على التقنيات الحديثة في مجالات الأمن القومي، حيث عقدت الدورة الثانية عشرة في مايو 2018، كما يعقد في العاصمة الأردنية مؤتمر العمليات الخاصة في الشرق الأوسط (MESOC)<sup>(6)</sup>.

ويقام في العراق معرض الأمن والدفاع والصناعات الحربية العراقية (IQDEZ) والذي يتم تنظيمه منذ عام 2012 ويعد بمنزلة منصة لتعزيز العلاقات بين الدوائر الحكومية والشركات والقوات المسلحة بين مختلف دول المنطقة<sup>(7)</sup>.

وتنظم الكويت معرض الخليج للدفاع والطيران، الذي شهد منذ تشييده عقد أربع دورات، كان آخرها في ديسمبر 2017<sup>(8)</sup>، ويقام في تركيا "المعرض الدولي للصناعات الدفاعية" (IDEF) الذي تعقد دورته الرابعة عشرة في عام 2019، حيث يمثل معارض الدفاع والأمن في منطقة أوراسيا<sup>(9)</sup>، وتشهد باكستان انعقاد المعرض الدولي للصناعات الدفاعية (IDEAS)، ويمثل "معرض درع أفريقيا: للأمن والدفاع الدولي" الذي عقد في كوت ديفوار في يناير 2019 واحداً من أهم معارض الدفاع والأمن في القارة الأفريقية.

## ثانياً: الخصائص الأساسية لفعاليات الدفاع

تنتم معارض الدفاع والأمن بمنطقة الشرق الأوسط بعدة

## أبرز معارض الدفاع والأمن في الشرق الأوسط وأفريقيا

الدولة	المعرض	دورية الانعقاد	الانعقاد القادم
مصر	EDEX	مرة كل عامين	2020
الإمارات	IDEX	مرة كل عامين	2019/2/21-17
الكويت	GULF DEFENSE & AEROSPACE	مرة كل عامين	2019/12/12-10
الأردن	SOFOX JORDAN	مرة كل عامين	2020
المغرب	- AEROSPACE MEETINGS CASABLANCA - MARRAKESH AIRSHOW	مرة كل عامين	2019/10/10-8 2020/10
قطر	DIMEX	مرة كل عامين	2020/03
كوت ديفوار	SHIELD AFRICA	مرة كل عامين	2019/1/24-21
كينيا	SECUREXPO EAST AFRICA	مرة كل عامين	2019/9/26-24
نيجيريا	SECUREX WEST AFRICA	مرة كل عامين	2019/4/17-16
جنوب أفريقيا	- SECUREX SOUTH AFRICA - AFRICA AEROSPACE & DEFENSE	مرة كل عامين	2019/5/16-14 2019/9/20-16
إسرائيل	ISDEF	مرة كل عامين	2019/6/6-4

Source: Defense Trade Shows in Africa - Middle East, Trade Shows and Expeditions Database, February 2019, accessible at: <https://goo.gl/oEz9Md>

ولقد شهد معرض أيدكس في فبراير 2019 توقيع شركة "العسبر" الإماراتية المتخصصة في الصناعات العسكرية اتفاقية مع شركة "مجال ألفا" الفابضة السعودية، لتأسيس مصنع للصناعات والتجهيزات العسكرية في الرياض بتكلفة 50 مليون درهم، وبمبيعات سنوية مستهدفة تتجاوز 200 مليون درهم في السنة الثالثة. كما شملت اتفاقات الشراكة التي عقدها المملكة التعاون مع شركات "التدريغ" لتصنيع العربات غير المأهولة و"الصير" الإماراتية للتصنيع المشترك للزوارق البحرية غير المأهولة وشركة "نافال" (NAVAL) البحرية الفرنسية وشركة "مارين أولوتك" (Marine Alutech) الفنلندية وشركة "إل 3 تكنولوجيز" (L3 Technologies) الأمريكية وشركة "رويكت" (Roytec) الجنوب أفريقية<sup>(17)</sup>.

وفي السياق ذاته، تعتبر المعارض العسكرية والأمنية من أهم فعاليات عرض أحدث المنتجات والخدمات من جانب الشركات الوطنية والدولية وتأسيس شراكات في مجالات التصنيع العسكري ونقل الخبرات التقنية والتدريب والصيانة وتطوير المعدات ورصد التحولات في تكنولوجيا التصنيع العسكري والإفادة منها في بناء قاعدة صناعية قوية.

ولا يفصل ذلك عن سياسات احتواء تداعيات الاضطراب بالنظام الإقليمي في منطقة الشرق الأوسط بسبب احتدام سباقات التسلح الإقليمية والحروب بالوكالة والاتجاهات العدوانية والتوسعية لدى بعض القوى الإقليمية، وهو ما يؤدي لتصاعد الطلب على منظومات التسلح النوعية المتقدمة، خاصة في ظل التفاوت في القدرات العسكرية بين دول الإقليم.

ويأتي الاهتمام المتزايد بتنظيم الفعاليات العسكرية والأمنية في ظل مركزية القوة العسكرية في السياسات الإقليمية وتزايد اتجاهات الاعتماد على الذات والتغير في هياكل التحالفات في ظل تزايد تناقضات التفاعلات الإقليمية والدولية وغياب الإجماع الدولي حول العديد من القضايا<sup>(18)</sup>.

## رابعاً: الانعكاسات الإقليمية والدولية

تحولت معارض الدفاع والأمن إلى صناعة متكاملة الأركان تتضمن خبرات تقنية متقدمة في مجالات التنظيم والإدارة والعرض والترويج والعلاقات العامة، وهو ما ينعكس بالإيجاب على اقتصاد الدولة المنظمة من خلال عوائد استضافة الفاعليات ورسوم المشاركة، سواء من جانب العارضين أو الرعاية من الشركات الدولية الكبرى، بالإضافة إلى دعم الخبرات الفنية والتقنية وتوفير فرص للعمل، فضلاً عن التدفقات الكبيرة للزوار والمشاركين من مختلف دول العالم مما يحفز الرواج الاقتصادي داخل الدولة<sup>(19)</sup>.

نشر الألغام المضادة للدبابات "ناثر 3/6" وطائرة التدريب المتقدمة "كي 8 - إي" والهليكوبتر "جازيل" ونظم الصواريخ الدخانية "د/1000"، ومدركات "فهد 300" و"كومبات آر تي 98" والعديد من الأسلحة الخفيفة والمتوسطة والقاذفات<sup>(14)</sup>.

## ثالثاً: دوافع انتشار الفعاليات العسكرية

تحولت اقتصادات الدفاع على مستوى العالم من مجرد تكلفة وعبء على الموازنات العامة للدول إلى أحد أهم محفزات التقدم التكنولوجي وتعزيز التنمية الاقتصادية وتوفير فرص العمل، وهو ما دفع إلى تزايد اتجاه دول الإقليم لتنظيم الفعاليات الدولية الأمنية والعسكرية في إطار برامج توطيد الصناعات الأمنية والعسكرية وخفض تكلفة بعض المعدات العسكرية التي يرتفع الطلب عليها، مثل الذخائر وقطع الغيار وتطوير القدرات الوطنية في مجالات التصنيع والصيانة والتطوير التقني لمنظومات التسلح.

وعلى سبيل المثال، يرتبط الاهتمام السعودي المتصاعد بمعارض الأمن والدفاع بالاتجاه لتوطين الصناعات العسكرية عقب إعلان تأسيس "الشركة السعودية للصناعات العسكرية" من جانب صندوق الاستثمارات العامة في مايو 2017 بهدف تعزيز الإنتاج العسكري المحلي وتقليل الاعتماد على المصادر الخارجية والوصول لمصاف أكبر 25 شركة صناعات عسكرية عالمية وتوطين 50% من إجمالي الإنفاق الحكومي العسكري في المملكة بحلول 2030<sup>(15)</sup>.

ويتوقع أن ينتهي تنفيذ المرحلة الأولى من توطيد الصناعات العسكرية بالمملكة بحلول عام 2020، حيث يستهدف أن تصل قيمة الإنتاج العسكري بها إلى حوالي 900 مليون ريال بالتوازي مع توفير 5000 فرصة عمل وبناء القدرات الوطنية في مجالات صناعة الرادارات ونظم الاستشعار والاتصالات والقيادة والسيطرة والأسلحة والذخائر والصواريخ ومنظومات التسلح الأرضية والجوية والأمن السيبراني<sup>(16)</sup>.

عمليات الإحلال والتبديل لدى القوات المسلحة وتطوير وتحديث نظم التسليح القائمة<sup>(21)</sup>.

وتعزز المعارض العسكرية والأمنية من ارتباط الدولة بالخارج عبر المشاركة لاحقاً في الفعاليات الدولية في مختلف أنحاء الدولة مما يزيد من ارتباط الدولة بالشركاء الدوليين في مجالات تنظيم الفعاليات الكبرى والصناعات العسكرية، مثل مشاركة معرض ومؤتمر الدفاع الدولي (أيدكس) بدولة الإمارات في فعاليات المعرض الدولي للدفاع والأمن (LAAD) في العاصمة البرازيلية ريو دي جانيرو في عام 2015، وهو ما يمثل انفتاحاً على سوق الصناعات الدفاعية في أمريكا اللاتينية<sup>(22)</sup>.

إجمالاً، يرجح أن يتواصل تطور المعارض الأمنية والعسكرية في منطقة الشرق الأوسط في ظل ارتباطها بتعزيز قدرات الدول وتطوير الصناعات العسكرية الوطنية ودمج التكنولوجيا المتطورة في مجالات الأمن والدفاع والاستفادة من الخبرات العالمية في هذه المجالات وتوسيع نطاق الخيارات المتاحة أمام الدولة في صفقات التسليح واتفاقيات التصنيع العسكري المشترك، بالإضافة إلى العوائد الاقتصادية والسياسية المترتبة على تنظيم هذه الفعاليات الدولية الكبرى وإسهامها في دعم اتجاهات التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات الأمنية والعسكرية عبر رصد الاتجاهات المستقبلية في تكنولوجيا التسليح والأمن وتحديد احتياجات الدولة المستقبلية في هذه المجالات.

وتعد الفعاليات العسكرية والأمنية ضمن أنماط "دبلوماسية السلاح" التي تقوم على صناعة نموذج إقليمي للدولة كمركز للصناعات المتطورة تقنياً وملتقى للشركات والهيئات والمؤسسات المعنية بمنظومات التسليح المتقدمة، بالإضافة إلى رعايتها لاتفاقيات التصنيع العسكري المشترك عبر الإقليم، وهو ما يزيد من مركزية دور الدولة ضمن الأطراف الداعمة للاستقرار والضامنة للأمن الإقليمي، ويرتبط ذلك بتعزيز المكانة الإقليمية والدولية للدولة، باعتبار المعارض العسكرية والأمنية فعاليات دولية يقصدها العديد من الزائرين والمشاركين من مختلف دول العالم.

وتسهم هذه المعارض أيضاً في احتواء الضغوط الدولية والتصدي لتوظيف صادرات السلاح كأداة للضغط الخارجي من جانب بعض الدول الغربية، إذ توفر خيارات متعددة للدول فيما يتعلق ب واردات التسليح وعدد كبير من الشركات الدولية التي تعرض تقديم خدماتها في المجالات العسكرية والأمنية بتسهيلات متعددة ووفقاً لما تفرضه الدول من متطلبات ومعايير من دون وجود أية مشروطيات سياسية على صفقات التسليح<sup>(20)</sup>.

وفي السياق ذاته، تمثل المعارض أحد محفزات تطوير وتطوير الصناعات العسكرية وتطوير وتحديث القاعدة العلمية والتكنولوجية للدولة من خلال اتفاقيات التصنيع العسكري المشترك والتعاون في قطاعات البحوث والتطوير وبناء القدرات الوطنية، بالإضافة إلى تخفيض نفقات الدفاع وتحفيز

1- Pieter D. Wezeman, Dr Aude Fleurant, Alexandra Kuimova, Dr Nan Tian, Siemon T. Wezeman, Trends in international arms transfers, 2017, **Stockholm International Peace Research Institute**, March 2018, accessible at: <https://goo.gl/7qrHic>

2- Adham Youssef, Campbell MacDiarmid, Egypt Defence Expo highlights Cairo's diversified military strategy, **The National**, December 8, 2018, accessible at: <https://goo.gl/jJUf4p>

3- SNSR Post Show Report 2018, **Saudi National Security & Risk Prevention Expo - SNSR Expo**, 29 – 31 October 2018, accessible at: <https://goo.gl/ZY4q4N>

4- 20 مليار درهم صفقات «أيدكس» و«نافدكس» 2019، صحيفة الاتحاد الإماراتية، 22 فبراير 2019، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/1wCHK5>

5- معرض ومؤتمر البحرين الدولي للدفاع يفوز بجائزة مرموقة، مجلة المسلح، 2 يونيو 2018، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/ppga6T>

6- اختتام فعاليات معرض قوات العمليات الخاصة «SOEFEX-2018» المنعقد بالأردن، مجلة المسلح، 11 مايو 2018، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/VJSLtY>

7- اختتام معرض الأمن والدفاع والصناعات الحربية العراقية IQDEX-2018، مجلة المسلح، 14 مارس 2018، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/1yj9Ft>

8- افتتاح النسخة الرابعة لمعرض الخليج للدفاع والطيران في الكويت، مجلة المسلح، 12 ديسمبر 2017، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/qJDP2J>

9- انطلاق فعاليات المعرض الدولي للصناعات الدفاعية IDEF 2017 في تركيا، موقع الأمن والدفاع العربي، 9 مايو 2017، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/kZQaEi>

10- Abant Izzet, the Role of Trade Fairs in Industrial Marketing: a Research on Defense Industry and Trade Fairs, **Journal of Management, Marketing and Logistics**: Vol.1, No.3, 2014, pp. 156- 171

11- Aude Fleurant, Alexandra Kuimova, Nan Tian, Pieter D. Wezeman, Siemon T. Wezeman, The SIPRI Top 100 arms-producing and military services companies, 2017, **Stockholm International Peace Research Institute**, December 2018, accessible at: <https://goo.gl/uV9ZYR>

12- الكشف عن 4 منتجات عسكرية متطورة في «أيدكس»، صحيفة البيان الإماراتية، 22 فبراير 2019، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/pzArQR>

13- «الوحش» الإماراتية: النقلة البرمائية الأكثر تديراً في العالم، موقع العين الإخباري، 21 فبراير 2019، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/HCRmxQ>

14- «العربية للتصنيع» تشارك بقوة بمعرض «أيدكس»، صحيفة الأهرام المصرية، 4 ديسمبر 2018، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/PTw1Jx>

15- سمو ولي ولي العهد: إنشاء شركة للصناعات العسكرية سيسهم في جلب استثمارات أجنبية وسيؤثر إيجاباً على الناتج الإجمالي للمملكة، وكالة الأنباء السعودية، 17 مايو 2017، موجود على الرابط التالي: <https://www.spa.gov.sa/1630999>

16- برنامج صندوق الاستثمارات العامة 2018 – 2020، صندوق الاستثمارات العامة بالمملكة العربية السعودية، 2017، موجود على الرابط التالي: [https://www.pif.gov.sa/style%20library/pifprograms/PIF%20Program\\_AR.pdf](https://www.pif.gov.sa/style%20library/pifprograms/PIF%20Program_AR.pdf)

17- 4 اتفاقيات لشركات «عسكرية» سعودية في «أيدكس»، صحيفة الحياة اللندنية، 21 فبراير 2019، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/5YpVvi>

18- John Mearsheimer, **The Tragedy of Great Power Politics**, (New York: W. W. Norton & Company, 2014), pp. 29-36

19- Abant Izzet, **Op.Cit.**, pp. 156 -171

20- Florence Gaub, Zoe Stanley-Lockman, Defence Industries in Arab states: Players and Strategies, Chailot PAPER No. 141, **European Union Institute of Security Studies**, March 2017, pp.9-10, accessible at: <https://goo.gl/MRmr3W>

21- محمد عبد المقصود، إيدكس 2018.. ركيزة الأمن القومي العربي، صحيفة الأهرام المصرية، 5 ديسمبر 2018، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/Nj5Bo>

22- «أيدكس» يقود المشاركات الإماراتية بالمعرض الدولي للدفاع والأمن في البرازيل، مجلة المسلح، 21 أبريل 2015، موجود على الرابط التالي: <https://goo.gl/jCbKyb>